

486-
495

MEMORIAS
INSTITUCIONALES

2010

Vol. II

Dr. Leonel Fernández

RESUMEN DE LA MEMORIA DE LAS ACTIVIDADES DEL BANCO AGRICOLA DE LA REPUBLICA DOMINICANA AÑO 2010

ACTIVIDADES 2010 :

El Banco Agrícola de la República Dominicana, única entidad financiera que especializa su cartera de préstamos al desarrollo de sector agropecuario y del campo dominicano realizó durante el año 2010 una serie de actividades que fueron esenciales para el alcance de las metas propuestas para el año.

El accionar del Banco se realizó enmarcado en los lineamientos de la política sectorial del superior gobierno, encabezado por el excelentísimo presidente constitucional **Dr. Leonel Fernández Reyna**, con miras al fomento de la producción de rubros agroalimenticios, especialmente cultivos de ciclo corto, lo que garantiza la seguridad alimentaria de la población.

Asimismo, las actividades ejecutadas se enmarca además, en los objetivos de la Institución de canalizar el crédito al desarrollo del sector y al dinamismo de la economía rural, llegando a segmento de productores donde no llega la Banca del sistema Financiero Nacional.

Las actividades alcanzaron significativos niveles de ejecución, reflejándose en los diferentes programas de financiamiento y los resultados arrojados a través de las diferentes variables que intervinieron en el quehacer crediticio..

Resultados obtenidos de las principales actividades crediticias ejecutadas durante el año 2010.

RESULTADOS :

- ▶ El saldo de la cartera de préstamos a diciembre 2010 cerró en RD\$7,618.3 millones.
- ▶ Se otorgaron 25,352 préstamos.
- ▶ RD\$7,207.3 millones en préstamos formalizados, registrando una ejecución de 97.8%, respecto al estimado en el programa, el cual fue de RD\$7,370.2 millones.
- ▶ RD\$4,969.1 millones del monto formalizado se destinaron a cubrir las actividades agrícolas, equivalente al 68.9% del total.
- ▶ RD\$2,238.2 millones se formalizaron a los renglones de la pecuaria y otros destinos, como la agroindustria y préstamos de consumo, equivalente al 31.1% del total.

- ▶ RD\$2,758.6 millones se formalizaron al cultivo de arroz, representando el 55.5% del destinado al subsector agrícola y el 38.3% del total.
- ▶ RD\$973.2 millones se otorgaron al financiamiento de la ganadería bovina y porcina; representando el 13.5% respecto al total.
- ▶ RD\$428.1 y RD\$319.9 millones, se destinaron a la agroindustria y préstamos de consumo respectivamente, para una participación conjunta de estos renglones de 10.4% respecto al total.
- ▶ RD\$513.4 millones se formalizaron al fomento avícola.
- ▶ La superficie financiada alcanzó 1,066,524 tareas, registrando una ejecución de 94.2%.
- ▶ 25,719 fueron los productores directos beneficiados a través del financiamiento.
- ▶ RD\$6,890.6 millones fue el monto desembolsado en la actividad crediticia.
- ▶ La ejecución del programa de desembolsos alcanzó el 110.0 %.
- ▶ RD\$7,057.4 millones fueron los recursos recuperados de los préstamos.
- ▶ El monto cobrado alcanzó un ligero crecimiento de 1.4% con relación al pasado año.
- ▶ El programa de cobros se ejecutó en un 100.7%.
- ▶ El monto cobrado superó el desembolsado en 2.4 puntos porcentuales.
- ▶ Se otorgaron 356 préstamos a la microempresas rurales a través del programa de apoyo al desarrollo de empresas rurales (PADER), por un monto de RD\$30.3 millones.
- ▶ A través del Programa Consejo Nacional para la Reglamentación y Fomento de la Industria Lechera (CONALECHE) se formalizaron 203 préstamos por un monto de RD\$ 81.5 millones.

- ▶ Se formalizaron a través del Programa Consejo Dominicano del Café (CODOCAFE) 35 préstamos por un monto de RD\$ 181.9 millones.
- ▶ 161 préstamos se otorgaron a través del Programa de Consejo para el Desarrollo de la provincia Bonao, (CODEBO) por el monto de RD\$15.7 millones.
- ▶ 59 préstamos por un monto de RD\$49.9 millones se formalizaron a través del Programa de Inversión en la Instalación y Manejo de Invernaderos.
- ▶ El monto bruto captado de valores del público fue de RD\$6,511.9 millones, representando el 117.2% del estimado en el Programa de Captaciones de Ahorros y valores, el cual ascendió a RD\$5,557.5 millones.
- ▶ El balance neto acumulado del programa de ahorros y valores al 31 de diciembre del 2010 es de RD\$4,608.5 millones.
- ▶ Las captaciones brutas del Programa de Alquileres ascendieron a RD\$179.7 millones y las netas RD\$52.2 millones, para un índice de 29.0%.
- ▶ El financiamiento realizado por el Banco en el año tuvo el respaldo de la Aseguradora Agropecuaria Dominicana, S.A. (AGRODOSA), la cual emitió 18,482 pólizas, incluyendo el seguro de vida del deudor, con un valor asegurado de RD\$4,492.3 millones y una superficie de 408,134 tareas.
- ▶ El valor de las indemnizaciones fue de RD\$13.0 millones.

INTRODUCCION

El Banco Agrícola de la República Dominicana, entidad que por seis décadas y media ha sido soporte del financiamiento del sector agropecuario y de la zona rural del país a través del financiamiento, presenta la Memoria Anual correspondiente al año 2010.

La presente memoria contiene las actividades ejecutadas en el año, las cuales se enmarcan en los lineamientos de la Política Sectorial trazada por el Superior Gobierno que encabeza el **Excelentísimo Presidente Constitucional, Dr. Leonel Fernández Reyna** y en los objetivos del Banco, orientadas al impulso y dinamismo de la economía rural del país a través del crédito. Dichas actividades arrojaron resultados significativos, los cuales pueden ser visualizados a través del alcance de diferentes programas formulados ..

Los resultados obtenidos medidos a través de las diferentes variables que interactúan en el quehacer crediticio, reflejan que el Banco realizó un gran desempeño en beneficio de la agropecuaria, contribuyendo así con la cada vez creciente demanda de crédito en el campo dominicano.

No obstante, este desempeño no fue más significativo debido a la carga financiera que ha conllevado a la Institución el pago en capital e intereses de préstamos por alrededor de RD\$2,000.00 millones al Banco de Reservas. Estos recursos fueron obtenidos para socorrer a los productores afectados por las tormentas Noel y Olga al final del 2007.

El primer capítulo presenta un compendio de las principales medidas y acciones implementadas durante el año, el segundo contiene la ejecución del programa de préstamos

y el comportamiento de la actividad crediticia según los destinos financiados de mayor incidencia y el tercero presenta el comportamiento de los programas especiales ejecutados durante el año.

Los capítulos cuarto y quinto presentan la situación del estado de la cartera de préstamos y la ejecución del programa de ahorros y valores del público, mientras que el sexto y último capítulo trata sobre las actividades concernientes a los recursos humanos de la Institución.

I.- RELACIÓN DE LAS PRINCIPALES MEDIDAS Y ACCIONES IMPLEMENTADAS DURANTE EL AÑO 2010.

En el año 2010 esta entidad continuó impulsando la política de financiamiento, aplicando medidas y acciones orientadas a apoyar la producción agroalimenticia en el campo, sobre todo de aquellos rubros de ciclo corto para el abastecimiento a la población dominicana.

A continuación se presentan las principales medidas y acciones puestas en marcha durante el año en beneficio del sector agropecuario y el área rural del país.

1.1 ACCIONES Y LOGROS EN ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y FORTALEZA INSTITUCIONAL.

- Se le dio continuidad a los procesos de saneamiento administrativos, orientado a transparentar las operaciones crediticias e incrementar la eficiencia del financiamiento
- Impulso y fortalecimiento a la aplicación de la política de descentralización orientada a agilizar los trámites de desembolsos, aumentar el monto de los préstamos e incentivar a los clientes con buen historial en el financiamiento.
- Creación de un equipo asesor de la Administración General compuesta por tres miembros, orientado a poner la Institución en capacidad de cumplir con las regulaciones del Sistema Financiero.

- Creación de la Unidad de Apoyo al Equipo asesor con la responsabilidad de desarrollar y delinear las estrategias que emanen de dicho equipo.
- Aprobación de la política de clasificación de clientes basada en el Reglamento de Evaluación de Activos (REA), establecido por las autoridades monetarias.
- Creación de la oficina Libre Acceso a la información Pública, en cumplimiento a lo establecido en el artículo 7 de la ley general de libre acceso, decreto 130-05, para dar servicios a los diferentes usuarios.
- Reducción de la tasa de interés activa, tomando en cuenta la calificación de los clientes, frecuencia de pagos y que los proyectos estén dirigidos a incrementar la producción de alimentos básicos.
- Se creó el área de Control y Riesgo, orientado a la medición de los riesgos a que se encuentra expuesta la Institución en los aspectos de crédito, mercado y liquidez y operacional.
- Creación del Proyecto Campo Verde orientado a la:
 - Implementación de un nuevo sistema informático denominado Easy Bank. Net.
- Cumplimiento de la Ley de compras y contrataciones del Estado, mediante establecimiento de licitaciones.
- Readecuación de áreas físicas del Banco que incluye un plan de remodelación de la oficina principal en todas las áreas y rehabilitación del área del parqueo o estacionamiento.

- Un reglamento de áreas comunes por todas las Instituciones presentes en el edificio.
- Construcciones y remodelaciones de sucursales y restructuración de todo el sistema eléctrico del edificio de la oficina principal. Así como mantenimiento de equipos y limpieza de áreas permanentes, entre otras actividades afines.
- Impulso a la modificación de la ley 4314 de alquileres, orientada al cumplimiento de la misma, para que el Banco obtenga recursos frescos baratos y a largo plazo, para invertirlos en el campo y enfrentar la gran demanda de crédito en el sector agropecuario.
- Actualización del manual de política de crédito conforme los reglamentos de la administración monetaria y financiera.
- Orientación del crédito a mitigación del cambio climático y al fomento de actividades que contribuyan el desarrollo sostenible.
- Apoyo e impulso continuo a las actividades de protección al medio ambiente y preservación de los recursos naturales, con la realización de jornadas de limpieza en el área frontal de la Institución, charlas sobre contaminación ambiental, jornadas de reforestación, caminatas, entre otras.
- Actualización continua de la página Web del Banco, retroalimentándola con informaciones oportunas relativas a las operaciones de la entidad, contribuyendo así con el Gobierno Electrónico, que impulsa el Gobierno Central.

- Adquisición y mantenimiento continuo de equipos de impresoras y computadoras en sustitución de las que están en mal estado.
- A través de la Dirección de Auditoría se realizaron 33 auditorías regulares a diferentes sucursales del Banco, orientadas a un mayor control de los recursos y bienes de la entidad.
- Elaboración de propuestas, rediseños de formularios y actualización de manuales, descripción de puestos, orientados al fortalecimiento de los procedimientos y supervisión gerencial de la institución.
- Apoyo a las actividades de la Cooperativa de Servicios Múltiples (**BAGRICOOP**), la cual efectuó la VI feria de servicios en beneficio del personal de la entidad y público en general.
- Fortalecimiento de los servicios colaterales, orientados a generar ingresos que contribuyan a fortalecer la cartera de préstamos, entre estos servicios están: Cobro de Facturas Eléctricas, venta de la Revista Difusión Agropecuaria Internacional, Cobro de Facturas de **CODETEL**, entre otros.
- Impulso a los "premios agropecuarios Prof. Juan Bosch" con el propósito de incentivar a los productores agropecuarios clientes del Banco que han cumplido sus obligaciones con la entidad y realizado una labor resaltable en el ámbito de la actividad productiva que desarrollen. En este año se realizaron las premiaciones por segunda vez.
- A través de la Consultaría Jurídica se elaboraron 2,160 opiniones legales. Además, se realizaron consultas, contratos, declaraciones juradas, expedientes laborales, sentencias y adjudicación de inmuebles, entre otros servicios legales orientados a proteger los bienes de la Institución

1.2 Gestiones de Fondos y Logros de Recursos

En el presente año se impulsaron las diferentes fuentes de recursos orientadas a dinamizar las actividades del Banco, como son: los cobros, las captaciones de ahorros y obtención de recursos del Gobierno Central, así como otras colaterales que contribuyen a diversificar la cartera.

La mayor fuente de recursos la constituyó la recuperación o cobro de la cartera de crédito en sus fondos 01 (Recursos Propios) y 50 (Recursos Captaciones), valores éstos que son utilizados de manera rotativa en el otorgamiento de préstamos y constituyen la más importante fuente del financiamiento, cobrándose a través de estos planes un monto de RD\$7,057.4 millones .

A continuación las principales gestiones y acciones implementadas para el alcance de este objetivo:

- Reformulación de programas de financiamiento para:
 - ❖ Instalación de Invernaderos y Fomento de Producción Capital ambiente controlado por RD\$105.0 millones, obteniéndose una asignación presupuestaria de RD\$12.3 millones.
 - ❖ Aprovechamiento de bosques secos para el fomento de frutales rústicos por el monto de RD\$600,0. Millones.

- Aplicación efectiva de mecanismos de cobro de la cartera de préstamos colocados.
- Recuperación de valores a través del plan de retiro por el monto de RD\$ 14.4 millones.
- El balance neto acumulado del programa de ahorro al cierre del año es de RD\$4,608.5 millones, para un incremento de 6.1% respecto al del pasado año.
- El balance neto acumulado del programa de alquileres al cierre del año es de RD\$369.3 millones, incrementándose a una tasa de 15.7% con relación al registrado el pasado año.

1.3 Principales Logros de la Actividad Crediticia

Los resultados cuantitativos de la aplicación de las medidas y acciones realizadas las cuales contribuyeron con el dinamismo de la actividad crediticia se reflejan a través de las principales variables que interactúan en el accionar de la Institución, entre las cuales están: la cartera de préstamos, los desembolsos, los cobros, la formalizaciones, la superficie, entre otras.

- La Cartera de préstamos al finalizar el año 2010 registra un saldo de RD\$7,618.3 millones.
- Se formalizaron préstamos por el monto de RD\$7,207.3 millones, alcanzando un 97.8% respecto al estimado en el Programa de Préstamos.

- Las formalizaciones dirigidas al subsector agrícola registró RD\$4,969.1 millones, significando una participación del 68.9%, respecto al financiamiento total.
- La superficie cubierta mediante financiamiento de las actividades agrícolas alcanzó RD\$1.1 millones de tareas.
- Los recursos formalizados al financiamiento del arroz fueron de RD\$2,758.6 millones, cubriendo una superficie de 635,636 tareas; representando una participación de un 55.5% respecto al subsector agrícola y un 38.3% con relación al total general.
- La participación en las formalizaciones de la pecuaria y otros renglones como agroindustria y microempresas en las actividades crediticias del Banco fue de RD\$2,238.2 millones, que representan el 31.1% del total formalizado.
- El monto formalizado a la ganadería bovina y porcina ascendió a RD\$973.2 millones.
- Al fomento avícola se le formalizaron recursos por el monto de RD\$513.4 millones.
- Apoyando la estrategia para diversificar la cartera de préstamos se le sigue dando prioridad al financiamiento de renglones, como la agroindustria y microempresas, formalizando operaciones por el monto de RD\$428.1 millones; para una participación del 5.9% respecto al total formalizado.
- Los préstamos de consumo ascendieron a RD\$319.9 millones formalizados representando el 4.4% del financiamiento total.
- Los recursos desembolsados durante el año ascendieron a RD\$6,890.6 millones, lo que representa un promedio mensual de RD\$574.2 millones.
- Los beneficiados con los desembolsos del Banco ascienden a unos 25,719 productores.

- El monto cobrado de la cartera de préstamos fue de RD\$7,057.4 millones, representando un promedio mensual de RD\$587.9 millones.
- El monto recuperado en el año alcanzó un nivel de ejecución de 100.7% del Programa de Cobros, el cual fue de RD\$7,006.7 millones.
- Se impulsó el financiamiento a través del Programa de Apoyo al Desarrollo de Empresas Rurales (**PADER**), formalizándose préstamos por el valor de RD\$30.3 millones.
- Se impulsó el financiamiento a través de otros programas especiales, los cuales contribuyeron a diversificar la cartera de préstamos, llegando a segmento de productores específicos, dinamizando así la economía rural del país, de los que citamos: **CONALECHE, CODOCAFE, CODEBO, INVERNADEROS, PROINCUBE**, entre otros.
- El financiamiento realizado por el Banco tuvo el respaldo de la **Aseguradora Agropecuaria Dominicana, S. A. (AGRODOS)**, la cual emitió 18,482 pólizas con un monto de RD\$4,492.3 millones y una superficie de 408,134 tareas aseguradas
- El valor de las indemnizaciones fue de RD\$13.0 millones.
- A través de la Consultoría Jurídica se elaboraron más de 2,160 opiniones legales, a fin de fortalecer las operaciones de crédito en su aspecto legal y coberturas de garantías. Además, se realizaron consultas, contratos, declaraciones juradas, expedientes laborales, sentencias adjudicación de inmuebles, entre otras acciones legales orientadas a proteger los bienes de la Institución.

II.- EJECUCION DEL PROGRAMA DE PRÉSTAMOS

2.1 Generalidades del Programa

Para financiar las actividades agropecuarias y agroempresariales de la zona rural del país durante el año el año 2010, el Banco Agrícola formuló un Programa de Préstamos por el monto de RD\$7,370.17 millones. De este monto RD\$5,622.14 millones equivalente al 76.3%, se estimaron para cubrir las actividades agrícolas y abarcar una superficie de 1.132,684 tareas.

En tanto que para cubrir las actividades de la pecuaria se estimó un monto de RD\$1,258.00 millones y para proyectos de las micro, mediana y pequeña empresas no agropecuarias en las zonas rurales, RD\$339.01 millones. Mientras que para préstamos de consumo, el monto contemplado alcanzó RD\$151.04 millones, para una participación conjunta de estos sub- sectores del 23.7% respecto al monto total.

CUADRO No. 1
PARTICIPACIÓN PORCENTUAL DEL PROGRAMA
DE PRESTAMOS POR SUB-SECTORES
AÑO 2010

<i>SUB-SECTORES</i>	<i>SUPERFICIE (Tareas)</i>	<i>MONTO (En Millones)</i>	<i>PARTICIPACION (%)</i>
AGRICOLA	1,132,684	5,622.1	76.3
Cultivos	1,132,684	4,833.4	65.6
Comercialización Agrícola	-	642.9	8.7
Otros Agrícolas	-	145.8	2.0
PECUARIO	-	1,258.01	17.1
Bovino	-	572.5	7.8
Porcino	-	127.0	1.7
Avícola	-	388.0	5.3
Otros Pecuarios	-	170.4	2.3
Manufactura y Micro y pequeña empresa)	-	339.0	4.6
Consumo	-	151.0	2.0
TOTAL GENERAL	1,132,684	7,370.2	100.0

Fuente: Sección Política Crediticia

Los recursos contemplados al financiamiento del fomento de diversos rubros del subsector agrícola ascendieron a RD\$4,833.4 millones, teniendo mayor incidencia los de ciclo corto, los cuales son esenciales en la dieta básica de la población. En tanto que a la comercialización de productos agrícolas se estimaron en el año en RD\$642.9 millones; mientras que para otras actividades como la mecanización y equipos, así como para los invernaderos se contemplaron RD\$145.8 millones.

Orientando al financiamiento del sector pecuario, el Banco programó un monto de RD\$1,258.0 millones distribuidos de la manera siguiente: RD\$572.5 millones para la ganadería bovina; RD\$388.0 millones para la avicultura; RD\$127.0 millones para el ganado porcino y RD\$170.4 millones se estimaron para otras actividades de la pecuaria.

En tanto que RD\$339.0 millones, se contemplaron para el financiamiento de actividades comerciales diversas en las zonas rurales del país, entre los cuales están el financiamiento a las microempresas y las agroindustrias y RD\$151.0 millones para préstamos de consumo.

2.2 Ejecución del Programa según Monto y Superficie

La formalización de préstamos en la actividad crediticia ejecutada por el Banco en el año, registra un monto de RD\$7,207.3 millones, para un nivel de ejecución del 97.8 % respecto a la programación, la cual alcanzó un valor de RD\$7,370.2 millones.

La superficie cubierta mediante el financiamiento de las actividades agrícolas fueron de 1,066,524 tareas, registrando una ejecución de 94.2 % con relación a las 1,132,684 tareas estimadas en el Programa.

CUADRO No. 2
EJECUCION DEL PROGRAMA DE PRESTAMOS, 2010
SEGÚN SUB-SECTORES

SUBSECTORES	SUPERFICIE (Tareas)			MONTO (Millones RD\$)		
	PROGRAMADO	FORMALIZADA	EJEC. %	PROGRAMADO	FORMALIZADO	EJEC. %
AGRICOLA	1,132,684	1,066,524	94.2	5,622.14	4,969.10	88.4
PERCUARIOS	-	-	-	1,257.98	1,490.24	118.5
AGROINDUSTRIA, MANUFACTURA Y MICROEMPRESAS	-	-	-	339.01	428.12	126.3
CONSUMO	-	-	-	151.04	319.88	211.8
TOTAL	1,132,684	1,066,524	94.2	7,370.17	7,207.34	97.8

Fuente : Sección de Estadística.

El monto formalizado durante el 2010, según la distribución por sub-sectores, registra que a las actividades agrícolas se le formalizaron RD\$4,969.1 millones, para alcanzar una ejecución de 88.4% respecto al monto estimado por ese concepto, ascendente a RD\$5,622.1 millones. El monto destinado al subsector agrícola representó el 68.9% del total formalizado.

Al subsector pecuario se le formalizó recursos por RD\$1,490.2 millones, para una ejecución de 118.5 % respecto a los contemplados a través del programa de préstamos.

De los recursos formalizados a la pecuaria RD\$973.2 millones se destinaron a los ganados bovino y porcino; RD\$513.3 millones al fomento avícola; RD\$3.7 millones a la producción apícola.

Los préstamos dirigidos a la agroindustria y microempresas rurales ascendieron a RD\$428.1 millones, en tanto que los préstamos de consumo alcanzaron los RD\$319.9 millones, para una ejecución de 126.3% y 211.8% respectivamente, respecto a lo programado.

Cabe señalar, que el financiamiento realizado tanto al subsector agrícola como a los demás subsectores, envuelven préstamos para fomento, mantenimiento, comercialización y de consumo, entre otras actividades que inciden en el sector agropecuario y zona rural del país.

2.3 Destinos o Renglones de Mayor Incidencia en el Financiamiento

Entre los cultivos agrícolas financiados en el año 2010 el de mayor participación es el arroz, al que se le formalizaron recursos por valor de RD\$2,758.6 millones, con una extensión de 635,636 tareas. El monto dirigido a ese importante cereal representa el 55.5% respecto al destinado al subsector agrícola y de 38.3% con relación al total general formalizado. En tanto que la superficie financiada representa el 59.6% respecto a la de los demás rubros que conforman el subsector agrícola.

Otros renglones agrícolas que tuvieron significativa participación en el financiamiento en el año 2010, fueron: el café con un monto formalizado de RD\$204.9 millones y una superficie de 76,512 tareas; el ajo rubro con un monto de RD\$247.7 millones; y con una superficie cubierta de 5,402 tareas, la papa con RD\$228.6 millones y un área financiada de 15,876 tareas, el plátano con un monto formalizado de RD\$127.4 millones y una superficie de 47,653 tareas, la cebolla RD\$154.2 millones, con una extensión de 12,750 tareas cubiertas y la habichuela RD\$73.9 con 20,545 tareas, entre otros.

Los renglones que conforman la pecuaria de mayor incidencia en el financiamiento del año fueron: el ganado de carne con RD\$433.8 millones, el ganado de doble propósito RD\$189.6 millones, el ganado porcino con RD\$159.0 millones y el fomento avícola RD\$513.4 millones, entre otros renglones. Mientras que otros destinos como Agroindustrias, Manufactura y otras pequeñas empresas, se le formalizaron recursos por RD\$428.1 millones.

En tanto que los préstamos de consumo siguen tomando incidencia en el financiamiento, formalizando el Banco en el año préstamos por ese concepto por el monto de RD\$319.9 millones.

Cabe señalar, que la ejecución de los programas especiales en el financiamiento contribuye a la diversificación de la cartera, llegando a segmentos de productores no tradicionales del Banco.

CUADRO No .3
RECURSOS FORMALIZADOS EN VALOR Y TAREAS
SEGÚN CULTIVOS DE MAYOR INCIDENCIA 2010
(VALORES EN RD\$)

SUB-SECTORES	FORMALIZADO	SUPERFICIE (TAREA)
A.- AGRÍCOLAS		
ARROZ	2,758,577,748	635,636
CAFÉ	204,853,875	76,512
CACAO	84,901,086	61,624
HABICHUELA	73,889,150	20,545
PLATANO	127,386,761	47,653
GUINEO	71,814,260	12,814
YUCA	26,488,411	14,430
YAUTIA	15,136,900	8,898
PAPA	228,607,140	15,876
CEBOLLA	154,167,600	12,750
AJO	247,686,000	5,402
BATATA	6,107,200	3,246
TABACO	8,271,000	1,590
OTROS	961,214,622	149,548
SUB-TOTAL	4,969,101,753	1,066,524
B.- PECUARIO		
GANADO DE CARNE	433,775,513	
GANADO DE LECHE	88,026,538	
GANADO DOBLE PROPÓSITO	189,556,917	
PORCINO	158,976,394	
OTROS	102,823,172	
SUB-TOTAL	973,158,534	
C.- AVÍCOLA	513,366,514	
D.- APÍCOLA	3,710,000	
SUB-TOTAL PECUARIO		
AGROINDUSTRIA, MANUFACTURA Y PEQUEÑAS EMPRESAS	428,122,638	
CONSUMO	319,883,314	
TOTAL GENERAL	7,207,342,753	1,066,524

Fuente: Sección de Estadística.

2.4 Comportamiento de los Desembolsos y Recuperaciones

Durante el año 2010 los desembolsos a préstamos registraron RD\$6,890.6 millones, equivalente a un promedio mensual de RD\$574.2 millones. Los beneficiados con estos recursos colocados en el año alcanzaron unos 25,719 productores.

Los desembolsos realizados en el año, según la participación de las regionales del Banco, registra que la Nordeste y la Norcentral fueron las de mayor incidencia con colocaciones de RD\$1,917.1 millones y RD\$1,285.5 millones respectivamente, alcanzando estas dos regionales una participación conjunta de 46.5%, respecto al monto total. Esto debido que estas regionales concentran sus sucursales en las principal zona arroceras del país, rubro de mayor incidencia en la cartera institucional. A éstas le siguen la Central con RD\$1,125.6 millones y la Norte con RD\$799.6 millones, registrando las restantes un promedio de RD\$587.7 millones.

En otro orden, analizando el comportamiento de los recursos captados a través de los cobros de préstamos, éstos registran un monto de RD\$7,057.4 millones, lo que representa un promedio de RD\$588.1 millones por mes. Este monto cobrado alcanzó una ejecución de 100.7%, del programa de cobros, el cual ascendió a RD\$7,006.7 millones.

Del monto cobrado en el año, las regionales Nordeste y Norcentral, al igual que en los desembolsos fueron las que tuvieron mayor participación, registrando retornos por RD\$1,952.6 millones y RD\$1,344.3 millones respectivamente, para una participación conjunta de 46.7% respecto al total. A estas dos regionales le siguen la Central con RD\$1,072.5 millones y la Noroeste con RD\$970.0 millones, registrando las demás regionales una participación de RD\$572.7 millones en promedio.

El monto cobrado por concepto de la cartera de préstamos registra un ligero incremento a una tasa de 1.36% respecto al cobrado el pasado año.

El buen desempeño de cobros de los préstamos en el año 2010, se debe básicamente a las medidas adoptadas por el Banco, con miras a la recuperación de los recursos invertidos, consciente que ésta es la fuente principal de recursos los cuales se utilizan en la rotatividad del financiamiento en beneficio de la agropecuaria nacional.

En otro orden, cabe indicar que los resultados arrojados del financiamiento, medido a través de las diferentes variables que interactúan en la actividad crediticia como son la cartera de préstamos, las formalizaciones, los desembolsos, la superficie cubierta, entre otras, excepto los cobros, presentan ligeras disminuciones con relación al presentado en el pasado año. Esto debido a que los recursos del financiamiento obtenido a través del Banco en el año, han sido limitados.

CUADRO No. 4
DESEMBOLSOS Y COBROS REALIZADOS
SEGÚN REGIONALES
ENERO- DICIEMBRE DEL 2010

REGIONALES	DESEMBOLSADO	RECUPERADO
CENTRAL	1,125,595,665	1,072,519,854
SUROESTE	566,492,604	575,003,757
ESTE	411,760,762	378,413,877
NORCENTRAL	1,285,464,070	1,344,270,530
NORDESTE	1,917,067,463	1,952,579,717
NORTE	799,615,904	764,593,199
NOROESTE	784,574,986	970,015,092
TOTAL	6,890,571,454	7,057,396,026

III.- EJECUCION DE PROGRAMAS ESPECIALES

La contribución de los Programas Especiales en la historia al financiamiento de esta entidad crediticia siempre ha sido de gran importancia, dado que estos tienen incidencia en la dinamización de la actividad crediticia, llegando estos programas a segmentos de productores específicos, muchos de los cuales no tienen acceso al crédito formal. A la vez, que dichos programas contribuyen a la diversificación de la cartera y por ende a la expansión del crédito. Durante el año 2010, estos programas tuvieron una aceptable participación cumpliendo con el rol para el cual fueron formulados.

Entre los programas especiales que tuvieron repercusión durante el año están: Programa de Apoyo al Desarrollo de Empresas Rurales (PADER), programa éste que, sigue implementándose por medio de la rotación de los recursos, Programa con Fondos del Consejo Nacional para la Reglamentación y Fomento de la Industria Lechera (CONALECHE), Programa Nacional de Incubación de Empresas (PROINCUBE), Invernaderos, Proca2, CODEBO entre otros.

3.1- Programa de Apoyo al Desarrollo de Empresas Rurales (PADER)

EL PADER se ejecutó con recursos facilitados por el Gobierno de la República de China, por medio de una donación de US\$5.0 millones (cinco millones de dólares), la cual fue entregada a razón de un millón de dólares por año durante el periodo 2000-2004, no obstante continúa teniendo vigencia a través de la reinversión de los fondos obtenidos de la recuperación de los préstamos, lo que ha permitido la continuación de las actividades crediticias durante el 2010.

Este programa tiene como propósito fundamental canalizar crédito al área rural, específicamente a las micro, pequeñas y medianas empresas, orientadas a contribuir al desarrollo integral de las zonas rurales, mediante nuevas actividades productivas, con mira a crear oportunidades de empleos, generar ingresos que dinamicen la economía de esas zonas y por ende, elevar las condiciones de vida de los habitantes del área rural, para el combate de la pobreza en las zonas más deprimidas del país.

3.1.1 Préstamos otorgados a través del PADER

El Banco Agrícola a través del Programa de Apoyo al Desarrollo de Empresas Rurales (PADER), durante el año 2010, financió 356 préstamos, con un monto formalizado de RD\$30.3 millones. Estos préstamos han beneficiados directamente igual número de microempresarios rurales. Los recursos desembolsados en este programa al igual que lo formalizados alcanzaron RD\$30.3 millones. En tanto que a través de este programa se cobraron préstamos por RD\$45.1 millones, en el año.

Entre los destinos o renglones a los que se han dirigido los recursos del PADER, están la Agroindustria, manufactura, ebanistería, talleres de costura, pesca, salones de belleza, colmados y otras actividades económicas desarrolladas en la zona.

CUADRO No. 5
PRESTAMOS OTORGADOS E INDICADORES DEL
PADER
ENERO - DICIEMBRE DEL 2010
(MONTO EN MILLONES RD\$)

CONCEPTO	MONTO MILLONES (RD\$)
PRESTAMOS OTORGADOS (UNIDAD)	356
MONTO FORMALIZADO	30.3
MONTO DESEMBOLSADO	30.3
MONTO RECUPERADO	45.1

Fuente: Dirección de Crédito

3.2 Programa Consejo Nacional para la Reglamentación y Fomento de la Industria Lechera (CONALECHE)

Este programa surge a través de la ley No.180-01 del poder ejecutivo orientado al fomento de la Industria Lechera en el país, dada la importancia que reviste este alimento en la canasta familiar de la población dominicana.

Durante el año 2010, a través de este programa el Banco formalizó 203 préstamos, por el monto de RD\$81.5 millones, y desembolsó recursos por RD\$79.9 millones, representando los desembolsos el 98.0% del monto formalizado.

En tanto, que el cobro de los préstamos otorgados a través del programa alcanzaron RD\$97.1 millones durante el año.

Cabe señalar que la ley contempla que al Banco debe entrar RD\$5.0 millones mensuales para impulsar este programa, es decir unos RD\$60.0 millones anual, no obstante durante el 2010 solo ingresaron por ese concepto RD\$5.0 millones, quedando pendiente RD\$55.0 millones.

CUADRO NO. 6
RELACION DE FINANCIAMIENTO EJECUTADO A TRAVES
DEL PROGRAMA CONALECHE, 2010
(MONTO EN MILLONES RD\$)

CONCEPTO	MONTO EN (RD\$) MILLONES
Cantidad de Préstamos (Und.)	203
Monto Formalizado	81.5
Monto Desembolsado	79.9
Monto Cobrado	97.1

Fuente: Dirección de Crédito.

3.3 Consejo Dominicano del Café (CODOCAFE) PROCA2

Este proyecto tiene por objetivo el mejoramiento de la calidad del café dominicano y la promoción de cafés especiales.

Durante el año 2010, el Banco Agrícola a través de este programa, formalizó 35 préstamos por el monto de RD\$181.9 millones. Asimismo, se desembolsaron RD\$169.8 millones, lo que refleja una participación de 93.3% en relación al monto formalizado. Los recursos cobrados a través de este programa durante el año registran RD\$126.8 millones.

CUADRO No.7
PRESTAMOS OTORGADOS A TRAVÉS DEL PROYECTO
(CODOCAFE)
AÑO 2010
(MONTO EN MILLONES RD\$)

CONCEPTO	MONTO EN MILLONES RD\$
Cantidad de Préstamos (und.)	35
Monto Formalizado	181.9
Monto Desembolsado	169.8
Montos Cobrados	126.8

Fuente: Dirección de Crédito.

3.4 Programa de SIGATOKA

Este programa tiene por objetivo controlar la enfermedad ocasionado por el hongo *Mycosphaerella fijiensis* que se manifiesta a través de una mancha negra en las hojas del plátano y del guineo, en las Regiones Noroeste y Suroeste del País.

El Banco Agrícola a través de este programa, durante el año 2010 tuvo ligeros movimientos crediticios, formalizando solo 1 préstamos por un monto de RD\$53,800 los cuales se desembolsaron en su totalidad. Así mismo a través de este programa se recuperó RD\$1.0 millón durante el año.

CUADRO No.8
PRESTAMOS OTORGADOS A TRAVÉS DEL PROGRAMA
SIGATOKA , PROCA2 2010

CONCEPTO	MONTO EN MILLONES RD\$
CANTIDAD DE PRESTAMOS (UND)	1
MONTO FORMALIZADO (RD\$)	53,800.00
MONTO DESEMBOLSADO (RD\$)	53,800.00
MONTO COBRADO (MILLONES RD\$)	1.0

Fuente: Dirección de Crédito.

3.5 Proyecto de Financiamiento de Invernaderos

El proyecto de invernadero tiene como objetivo mejorar y aumentar la producción y productividad de cultivos de la República Dominicana a través de siembra bajo sistema de ambiente controlado, a fin de elevar los niveles de competitividad del país en los mercados internacionales.

Durante el año 2010, a través de este programa se otorgaron 59 préstamos, de los cuales 48 fueron para producción y 11 para infraestructura. El monto formalizado de dichos préstamos fue de RD\$49.9 millones, a la vez se desembolsaron RD\$48.0 millones, equivalente al 96.2% del monto formalizado. Asimismo se logró una recuperación por el valor de RD\$64.8 millones.

CUADRO No.9
PRESTAMOS OTORGADOS A TRAVÉS DEL PROYECTO DEL
MANEJO E INSTALACIÓN DE INVERNADEROS, AÑO 2010
(EN MILLONES RD\$)

CONCEPTO	MONTO EN MILLONES (RD\$)
CANTIDAD DE PRESTAMOS (UND)	59
MONTO FORMALIZADO	49.9
MONTO DESEMBOLSADO	48.0
MONTO COBRADOS	64.8

Fuente: Dirección de Crédito.

3.6 Proyecto Nacional de Incubación de Empresas (PROINCUBE)

Este proyecto se ejecuta en coordinación con la Corporación Nacional de Fomento Industrial (CFI), entidad que depositó RD\$10.0 millones como fondo de garantía a los préstamos a otorgar, mientras el Banco aportó el mismo monto, por lo que el monto inicial para la ejecución de este proyecto es de RD\$20.0 millones.

El proyecto está dirigido a apoyar ideas de negocios y expandir los existentes previamente identificados para crear nuevas oportunidades de trabajo, básicamente en los jóvenes profesionales recién graduados, orientadas a crear negocios novedosos a bajo costo.

Durante el año 2010, este programa tuvo ligero movimiento crediticio formalizándose solo 1 préstamos por un monto de RD\$0.6 millones, desembolsándose RD\$0.3 millones al cierre del año. En tanto que el cobro de los préstamos otorgados, a través de la recuperación registra unos RD\$0.5 millones al cierre del año.

CUADRO No.10
PRESTAMOS OTORGADOS A TRAVÉS DEL PROYECTO NACIONAL
DE INCUBACION DE EMPRESAS (PROINCUBE) 2010
(MONTO EN MILLONES RD\$)

CONCEPTO	MONTO EN MILLONES (RD\$)
CANTIDAD DE PRESTAMOS (UND.)	1
MONTO FORMALIZADO	0.6
MONTO DESEMBOLSADO	0.3
MONTO COBRADO	0.5

Fuente: Dirección de Crédito.

3.7 Consejo para el Desarrollo de la Provincia del Bonao (CODEBO)

Este proyecto tiene como objetivo impulsar las micro, pequeñas y medianas empresas de la Provincia de Bonao. Sus fondos provienen del Consejo para el Desarrollo Provincial de Bonao. Durante el año 2010 este programa siguió tomando impulso otorgándose 161 préstamos, por un monto de RD\$15.7 millones, mientras que los desembolsados alcanzaron RD\$15.6 millones y los cobros fueron de RD\$19.0 millones.

CUADRO No.10 a
PRESTAMOS OTORGADOS A TRAVÉS DEL PROYECTO CONSEJO
PARA EL DESARROLLO DE LA PROVINCIA DE BONA0
(CODEBO), 2010
(MONTO EN MILLONES RD\$)

CONCEPTO	MONTO EN MILLONES (RD\$)
CANTIDAD DE PRESTAMOS (UND.)	161
MONTO FORMALIZADO	15.7
MONTO DESEMBOLSADO	15.6
MONTO COBRADO	19.0

Fuente: Dirección de Crédito.

3.8 Otros Programas

En tanto que otros programas que registraron ligeros movimientos en la recuperación de recursos durante el 2010 fueron: El Programa Especial de la Fruticultura Dominicana (PRODEFrut); a través del cual se cobraron RD\$0.9 millones.

Asimismo, el programa convenios maquinarias, también registró movimiento en la recuperación durante el año por RD\$1.0 millón y de la feria de maquinaria y equipos, actividad realizada año 2008 para contrarrestar los daños a la agropecuaria causados por el paso de fenómenos naturales que afectaron el país a finales del 2007, se cobraron recursos por RD\$108.9 millones, en el año.

IV.- CARTERA DE PRÉSTAMOS

4.1 Estado de la Cartera de Préstamos

La cartera de préstamos representa el principal activo de esta entidad financiera, la cual permite obtener ingresos tanto de capital como por rendimientos de intereses aplicados a los préstamos otorgados.

La Cartera de Préstamos del Banco Agrícola es orientada a incentivar la labor productiva del sector agropecuario y de otras actividades del medio rural, contribuyendo a generar empleos y a la distribución del ingreso y sobre todo al abastecimiento de la canasta familiar de la población dominicana.

Este activo del Banco comúnmente es colocado a las tasas de interés más baja del mercado, especialmente la parte fondeada por el patrimonio del Banco y fondos en administración de recursos especiales aportados por el Estado. Esto con el objetivo de beneficiar a los pequeños productores, cuyos márgenes de producción son bajos y no tienen otra fuente de financiamiento. El saldo de la cartera con recursos propio (plan 01) al cierre del año registra RD\$3,598.7 millones.

El Banco también para ampliar su oferta crediticia recibe captaciones del público, por tanto debe competir con entidades financieras del sistema. Las operaciones con recursos colocados con fondo del público presentan tasas de interés más elevadas. Al finalizar el año el saldo de la cartera con recursos del público (plan 50) cerró el año en RD\$4,019.5 millones.

El aporte de los desembolsos de préstamos del año 2010 a la cartera de préstamos fue de RD\$6,890.6 millones y el retorno del capital por concepto de cobros fue de RD\$7,057.4 millones.

El saldo preliminar de la cartera de préstamos al cierre de diciembre del año 2010, registra RD\$7,618.3 millones, saldo del cual RD\$5,694.4 millones corresponden a préstamos vigentes y los demás a cartera vencida, el índice de morosidad al cierre del año registra 25.3%.

4.2 Asignación de recursos del Gobierno Central

Una de las fuentes de recursos tradicionales del Banco para apoyar las actividades crediticias en beneficios a los pequeños y medianos productores del medio rural dominicano, son los recursos procedentes del Gobierno Central. Estos recursos ingresan por medio de asignaciones presupuestarias mensuales como mecanismo compensatorio a otorgar créditos a tasas más bajas que las ofertadas por otras Instituciones del Sistema Financiero Dominicano.

La política trazada del Gobierno Central, ha permitido que en los últimos años 2007 y 2008 entraran recursos corrientes y de capital del banco, orientados a la reactivación del sector agropecuario, luego del paso de los fenómenos ocurridos en esos años, actividad que creo dinámica en el Sector Agropecuario Nacional.

Cabe señalar los años 2007 y 2008, el Banco recibió desembolsos de préstamos por unos RD\$2,000.00 millones, a través del Banco de Reservas los cuales tuvieron su aplicación en esos años. Estos recursos recibidos permitieron responder a la demanda de financiamiento que requería el Sector Agropecuario luego de los efectos de los fenómenos naturales que afectaron el país.

Los recursos recibidos mediante el financiamiento del Banco de Reservas contribuyeron a paliar la creciente demanda de crédito del sector agropecuario y a la vez con la recuperación del campo dominicano. No obstante dichos recursos fueron obtenidos a una tasa de un 13% y colocados en beneficio de los productores afectados a una tasa de un 6%, para que el restante 7% ser compensado por el Gobierno Central, a través del Ministerio de Hacienda.

En tanto en los años 2009 y 2010 el pago de estas obligaciones al Banco de Reservas ha constituido una extracción de recursos que ha contribuido a disminuir la oferta del crédito, consecuencia de que el Ministerio de Hacienda aún no ha asumido el compromiso.

Durante el año 2010 los recursos recibidos del gobierno central ascendieron a unos RD\$177.8 millones, de los cuales RD\$165.6 fueron asignaciones cuyos fines fueron para gastos corrientes. Mientras que RD\$12.3 millones ingresaron como capital de trabajo para el financiamiento de un proyecto de invernadero, formulado para ser ejecutado en el año.

CUADRO NO.11
RECURSOS RECIBIDOS DEL GOBIERNO CENTAL
DURANTE EL 2010

DESTINOS:	EN MILLONES (RD\$)
GASTOS CORRIENTES	165.5
CAPITAL DE TRABAJO	12.3
TOTAL	177.9

V.- PROGRAMA DE CAPTACION DE AHORROS Y VALORES

5.1 Ejecución del Programa de Ahorros y Valores

El monto ejecutado del programa de captación de ahorros y valores del público (plan 50) alcanzó en el año 2010, unos RD\$6,511.9 en términos bruto, para una ejecución de 117.2% respecto a la estimación contemplada en el programa de ahorros del año, la cual fue de RD\$5,557.5 millones.

Este nivel de ejecución del programa de ahorro, refleja cierta uniformidad en la registrada por los diferentes instrumentos de dichos programas. Los ahorros retirables se ejecutaron en término bruto en RD\$5,202.3 millones, registrando un nivel de 124.4%; respecto al monto programado por ese concepto. Asimismo los certificados financieros alcanzaron una ejecución de 95.1%, al lograr RD\$1,309.6 millones con relación a los RD\$1,377.2 millones, contemplado en el programa de ahorros del instrumento.

En cuanto a los depósitos a plazos estos solo registraron mínimos movimiento, alcanzando una ejecución bruta de RD\$0.05 millones, consecuencia de que este instrumento está desapareciendo, motivo por el que no se le estimo recursos en el programa de ahorros formulado para el año 2010.

1.653	COSTOS CORRIENTES
1.51	CAPITAL DE TRABAJO
1.77	TOTAL

CUADRO No. 12
EJECUCION DEL PROGRAMA DE CAPTACIONES
BRUTAS POR INSTRUMENTO
AÑO 2010
(EN MILLONES DE RD\$)

CONCEPTO	1 PROGRAMADO	2 EJECUTADO*	% EJECUCION
AHORROS RETIRABLES	4,180.3	5,202.3	124.4
CERTIFICADOS FINANCIEROS	1,377.2	1,309.6	95.1
DEPOSITOS A PLAZO	--	0.05	---
TOTAL	5,557.5	6,511.9	117.2

FUENTE: Dirección de Ahorros y Valores.

5.1.1 Programa de Ahorros Netos

El programa de ahorros neto, durante el año registra una ejecución de 48.9%, dado que entraron recursos hasta el cierre del año por RD\$265.4 millones, monto reducido con relación a la programación, los cuales se estimaron en RD\$542.6 millones.

El comportamiento del programa de ahorro neto según instrumentos de captación, registra en los ahorros retirables se ejecutaron recursos por RD\$63.0 millones, para una ejecución de 32.6% con relación a los RD\$193.2 millones estimados a través de lo programado en dicho instrumento.

En tanto la captación neta a través de los certificados financieros registró RD\$202.4 millones, para alcanzar una ejecución de 57.9% respecto a la estimación por ese concepto, la cual fue de RD\$349.4 millones.

El instrumento depósitos a plazo, solo presentó un ligero movimiento, pues solo se efectuaron retiros de los saldo disponibles verificando una ejecución negativa al cierre del año, de RD\$(0.08) millones.

El balance neto acumulado del programa de ahorro registra RD\$4,608.5 millones al 31 de diciembre del 2010, el cual se incrementó a una tasa de 6.1% con relación al presentado al cierre del 2009.

CUADRO No. 13
EJECUCION PROGRAMA DE CAPTACION NETA 2010
(En Millones DE RD\$)

INSTRUMENTOS:	PROGRAMADO	EJECUTADO	%
AHORROS RETIRABLES	193.2	63.0	32.6
CERTIFICADOS FINANCIEROS	349.4	202.4	57.9
DEPOSITO A PLAZO	--	(0.08)	--
TOTAL	542.6	265.4	48.9

Fuente: Dirección de ahorros y valores

5.2 Comparativo de la Ejecución

Las captaciones netas al cierre del año registran un saldo positivo de RD\$265.4 millones, mientras que las brutas alcanzan RD\$6,511.9 millones, para un índice de retención de 4.1% decreciendo este indicador en 3.5 puntos porcentuales con relación al 2009, el cual fue de 7.6%.

CUADRO 14
CAPTACIONES BRUTAS Y NETAS AL CIERRE DEL AÑO 2010
(En millones de RD\$)

AÑO	CAPTACION BRUTA	CAPTACION NETA	IR(%)
2010	6,511.9	265.4	4.1

FUENTE: Dirección de Ahorros y Valores, Banco Agrícola, cifras preliminares.

Asimismo, las captaciones brutas global del año 2010, comparada con las del pasado año 2009 presentan una ligera variación negativa de RD\$14.9 millones, para una tasa de (0.2)% en término relativo. Este comportamiento, según los instrumentos de captación se refleja mayormente en los certificados financieros, los cuales decrecieron en termino bruto a una tasa de (14.7)%; mientras que los certificados financieros tuvieron un comportamiento positivo, al registrar un crecimiento a una tasa de 4.2%.

CUADRO No. 15
COMPARATIVO DE LAS CAPTACIONES BRUTAS DE
AHORROS Y VALORES, AÑO 2009 Y 2010
(EN MILLONES DE RD\$)

INSTRUMENTOS	CAPTACIONES BRUTAS		VARIACION	
	2009	2010	ABS.	%
AHORROS RETIRABLES	4,991.1	5,202.3	211.1	4.2
DEPOSITOS A PLAZOS	0.01	0.05	0.04	400.0
CERTIFICADOS FINANCIEROS	1,535.5	1,309.6	(225.9)	(14.7)
TOTAL	6,526.6	6,511.9	(14.7)	(0.2)

Fuente: Dirección de Ahorros y Valores.

5.3 Programa de Alquileres

El Programa de Alquileres fue creado mediante la Ley No.17 del 5 de febrero de 1988, se constituye en fuente de recursos que fortalece la cartera de crédito del Banco y con ello contribuye al fortalecimiento del sector agropecuario y zona rural del país. Este programa al cierre del año 2010 presenta los siguientes resultados:

La movilización de recursos por medio del Programa de alquileres en dicho año estuvo en el orden de RD\$179.7 millones en término bruto, registrando una ejecución de 102.8% respecto a los recursos contemplados a captar a través del mismo, los cuales se estimaron en RD\$174.8 millones.

De esa captación bruta del Programa de Alquileres, RD\$121.2 millones, es decir, el 67.4% corresponden a depósitos normales y RD\$58.5 millones, el restante 32.6% a los depósitos consignados.

La retención del Programa de Alquileres estuvo en el orden de los RD\$52.2 millones, monto éste que permitió un índice de 29.0%, con relación a las captaciones brutas de este programa en el año. Este índice experimenta un incremento de 55.9% con relación al alcanzado al cierre del 2009, el cual fue de 18.6%. En tanto que la ejecución neta del programa registró un 57.8% con relación a lo programado a retener, los cuales ascienden a RD\$90.3 millones.

Cabe señalar que del monto retenido el 74.5% corresponden a depósitos normales, al retenerse por este concepto, RD\$38.9 millones y RD\$13.3 a los depósitos consignados.

El balance neto acumulado del programa de alquileres al 31 de diciembre del año 2010, asciende a RD\$369.3 millones, el cual creció a una tasa de 15.7% respecto al cierre del 2009.

CUADRO No. 16
EJECUCION PROGRAMA DE ALQUILERES
AÑO 2010
(En Millones RD\$)

INSTRUMENTOS	PROGRAMADO	EJECUTADO	%
<u>BRUTO</u>			
DEPOSITOS NORMALES	111.3	121.2	108.9
DEPOSITOS CONSIGNADOS	63.5	58.5	92.1
TOTAL	174.8	179.7	102.8
<u>NETO</u>			
DEPOSITOS NORMALES	56.4	38.9	69.0
DEPOSITOS CONSIGNADOS	33.9	13.3	39.2
TOTAL	90.3	52.2	57.8
INDICE RETENCION	--	29.0	--

FUENTE: Dirección de Captación de Ahorros y Valores.

Las actividades dirigidas a fortalecer los alquileres en el año 2010 se dirigieron a presentar al Poder Ejecutivo un ante proyecto de Ley que fortalecería el incremento de entrada de recursos por concepto de su aplicación.

VI.- RECURSOS HUMANOS

6.1 Capacitación al Personal

La capacitación es un componente fundamental para desarrollar la gestión del talento humano en el personal del Banco, pues recursos humanos capacitados incrementa la eficiencia en los servicios y productos que oferta la entidad. En ese sentido se diseñó un programa de capacitación orientado a la actualización de los funcionarios, técnicos, así como del personal de apoyo acorde a las necesidades de cada cargo en la Institución.

La capacitación continúa es el eje esencial para la superación del personal y no solo contribuye a que la entidad sea más eficiente, sino que también ofrezca los servicios a los clientes acordes con los tiempos.

Durante el año 2010, el Banco Agrícola bajo la coordinación de la Dirección de Recursos Humanos, realizó una serie de actividades de capacitación, con mira a tener un personal más preparado y que se constituyan en el principal activo de cualquier entidad.

En el año 2010 las actividades de capacitación se realizaron tanto en la oficina principal de la Institución, como en las sucursales. Además, como ha sido tradición, parte del personal tuvo participación en eventos realizados bajo la coordinación de otras instituciones. Al igual que los últimos años algunos eventos de capacitación se realizaron en el marco del sistema de automatización de las operaciones del Banco.

En ese sentido, se realizan modificaciones al sistema informático orientado a ser más dinámico y completo, dando así mayor respuesta a la demanda de información, por lo que el Banco a través del Proyecto Campo Verde cuenta con un personal técnico a tiempo completo en labores de adecuación, migración y capacitación de todo lo que conlleva el proceso.

El número de evento de capacitación sin incluir las labores de campo verde que tuvo participación el personal del Banco en el año fue de 35 actividades en el cual tuvieron participación 373 empleados, entre funcionarios, técnicos y personal de apoyo, tanto de la oficina principal como de las sucursales.

Estos eventos consistieron fundamentalmente en cursos de entrenamiento sobre el uso del sistema informático, cursos sobre reglamentos de evaluación de activos, riesgo de mercado y liquidez, desarrollo gerencial, ley de acceso a la información, entre otros. Además charlas, talleres, etc. El monto invertido en dichos eventos fue de RD\$330,553.30.

CUADRO No.17
EVENTOS DE CAPTACION REALIZADOS
DURANTE EL AÑO 2010

CONCEPTOS:	(MONTO EN RD\$)
NUMERO DE EVENTOS	35
NUMEROS DE PARTICIPANTES	373
MONTO INVERTIDO (RD\$)	330,553.30

Fuente: Dirección de Recursos Humanos.

6.1.1 Otras actividades concernientes a los recursos humanos.

La entidad a través de la Dirección de Recursos Humanos, ejecutó durante el año 2010, otras actividades que orientadas a que el personal cumpla con las normas que se rigen en la Institución y así acatar las normas disciplinarias de la misma. Entre estas: la aplicación de los reglamentos vigentes como son el de Personal, Disciplinario, Código de Trabajo, Resoluciones, Circulares, Acciones de personal, Acciones del seguro médico, entre otras.

Asimismo, como todos los años la Dirección de Recursos Humanos coordinó y orientó a los empleados y pensionados del Banco en todo lo concerniente a la aplicación del seguro de salud y los cambios que se experimentaron en ese servicio, en beneficio del personal y sus familiares. Asimismo, se le dió seguimiento administrativo a la cartera del antiguo Plan de Retiro, jubilaciones y pensiones, de la cual se recuperaron en el año valores por RD\$11.7 millones por concepto de ingresos de intereses de certificados financieros y RD\$2.7 millones por ingresos de préstamos hipotecarios, para totalizar en unos RD\$14.4 millones.

CONCEPTO	MONTO EN YD\$
INTERESES DE CERTIFICADOS FINANCIEROS	11.7
INGRESOS DE PRÉSTAMOS HIPOTECARIOS	2.7
TOTAL	14.4