



REPÚBLICA DOMINICANA

INSTITUTO AZUCARERO DOMINICANO

-INAZUCAR-

MEMORIA INSTITUCIONAL

AÑO 2020

Í N D I C E

<u>TEMAS</u>	<u>PÁGINA</u>
I.- Misión y Visión.....	3
II.- ZAFRA AZUCARERA 2019-2020.....	4
Molienda de Caña.....	4
Producción de Azúcar.....	8
Producción de Melaza y Furfural.....	11
III.- ABASTECIMIENTO DEL MERCADO LOCAL.....	13
Consumo de Azúcar.....	13
Venta Local Melaza.....	14
IV.- EXPORTACIÓN DE AZÚCAR, MELAZA Y FURFURAL.....	16
Exportación de Azúcar.....	16
Exportación de Melaza y Furfural.....	17
V.- EXISTENCIAS DE AZÚCAR, MELAZA Y FURFURAL.....	19
Estimación del Consumo Local.....	20
VI.- PROGRAMACIÓN ZAFRA AZUCARERA “ 2020-2021”.....	21
Ejecución de la Zafra Azucarera “2019-2020.....	24
Decreto Zafra “2020-2021”.....	26
Traslado del INAZUCAR.....	26
Eventos Internacionales: Sesiones y Seminarios de la OIA.....	27
VII.- SITUACIÓN DEL MERCADO MUNDIAL.....	27
Condiciones y Perspectivas.....	28
Melazas.....	29
VIII.- PRESUPUESTO EJECUTADO.....	29
Gastos Corrientes.....	29
Gastos de Inversión.....	31
IX.- PLAN PLURIANUAL.....	31
Plan Operativo 2021.....	31
X.- ESTRATEGIA NACIONAL DE DESARROLLO.....	34
Principales Funcionarios.....	35

I.- MISIÓN Y VISIÓN

Misión

Recomendar al Poder Ejecutivo las normas de la política azucarera nacional en todos sus aspectos y velar por el cumplimiento de dichas normas, así como también, coadyuvar en las gestiones del Gobierno Nacional ante organismos internacionales que tengan relación directa o indirecta con la producción y el mercado del azúcar y sus derivados.

Visión

Ser precursor en la realización de estudios destinados a mejorar el cultivo de la caña y fomentar el desarrollo de este sector en todo el territorio nacional, con el fin de que las actividades de la industria azucarera fortalezcan las economías regionales y del país en el mayor grado posible.

II.- ZAFRA AZUCARERA 2019-2020

Molienda de Caña

La zafra azucarera “2019-2020” que concluyó a finales del mes de julio, registró una molienda de **5,317,273** toneladas métricas de caña, en un período comprendido entre el inicio de la segunda semana del mes de diciembre de **2019** y la tercera semana del mes de julio de este año **2020**. El tiempo de operación fue de **196** días; siendo el ingenio **Cristóbal Colón** el de más larga duración al recorrer el período completo; **Central Romana**, ocupó el segundo lugar al operar por un espacio de **195** días; el **Ingenio Porvenir**, operó por **194** días, y por último **Ingenio Barahona**, con **153** días. Con relación a la zafra anterior (**2018-2019**), en la que se procesaron **4,895,891** toneladas métricas, existe una diferencia superior de unas **421,382** toneladas métricas, equivalente al **9%**, al moler en esta recién finalizada la cantidad de **5,317,273** toneladas métricas de caña.

En la recién concluida zafra, los colonos azucareros participaron con el **36%** del total de la caña procesada con la cantidad de **1,898,156** toneladas métricas, por lo que recibieron la suma de **RD\$3,097,500,028**; siendo el ingenio **Central Romana**, el mayor receptor de caña de colonos con **997,091** toneladas, por lo que recibieron la suma de **RD\$2,080,928,917**, por la venta de la gramínea pagada a **RD\$2,087.00** la tonelada. A este le siguieron los colonos del **Ingenio Cristóbal Colón** con **724,016** toneladas, por lo que recibieron la suma de **RD\$1,339,429,600**, pagada a **RD\$1,850.00** la tonelada, y finalmente los colonos del **Ingenio Porvenir** con **177,049** toneladas métricas, pagándole la cantidad de **RD\$300,983,300**, a **RD\$1,700.00**, la tonelada, por concepto de caña tirada, esta suma pagada, está sujeta a liquidación por rendimiento.

CUADRO NO. 1
MOLIENDA DE CAÑA POR ZAFRA Y POR INGENIO
CORTADA AL 31 DE JULIO AÑO 2020.

INGENIOS	CAÑA MOLIDA (EN T.M.)			
	2019-2020	2018-2019	DIFERENCIA	RELACION %
CENTRAL ROMANA	2,956,220	2,725,311	230,909	7.81%
CRISTÓBAL COLÓN	1,464,693	1,355,532	109,161	7.45%
BARAHONA	635,695	554,265	81,430	12.81%
PORVENIR	260,665	260,783	-118	-0.05%
TOTAL	5,317,273	4,895,891	421,382	

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS- INAZUCAR.

GRÁFICO NO. 1-A.
MOLIENDA DE CAÑA DURANTE LA ZAFRA 2019-2020

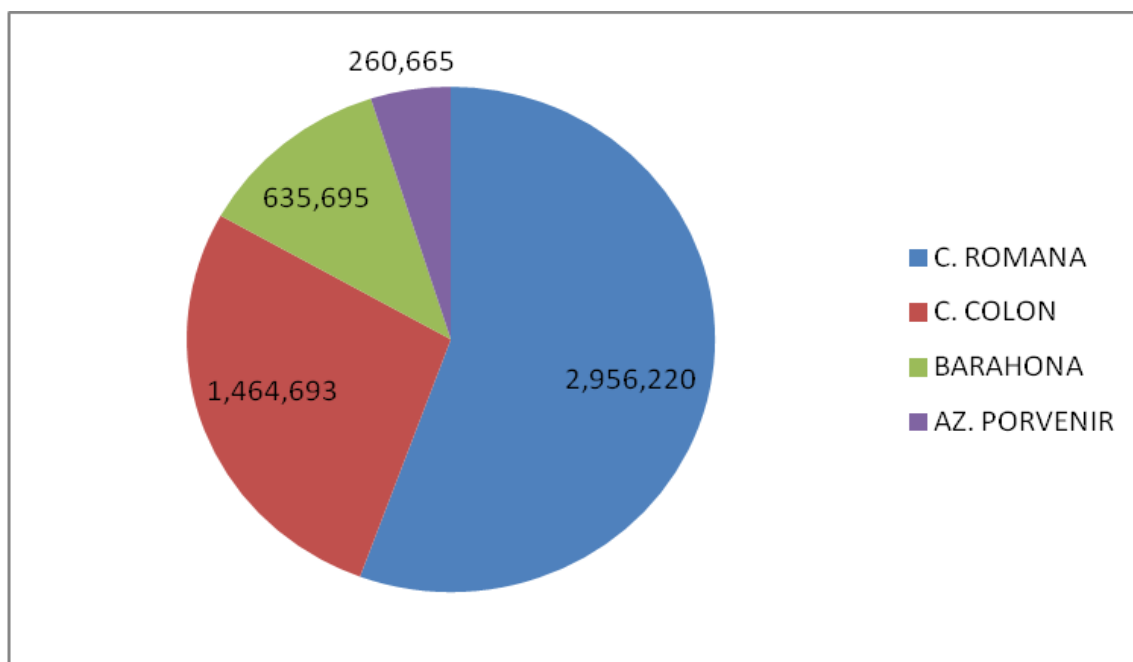
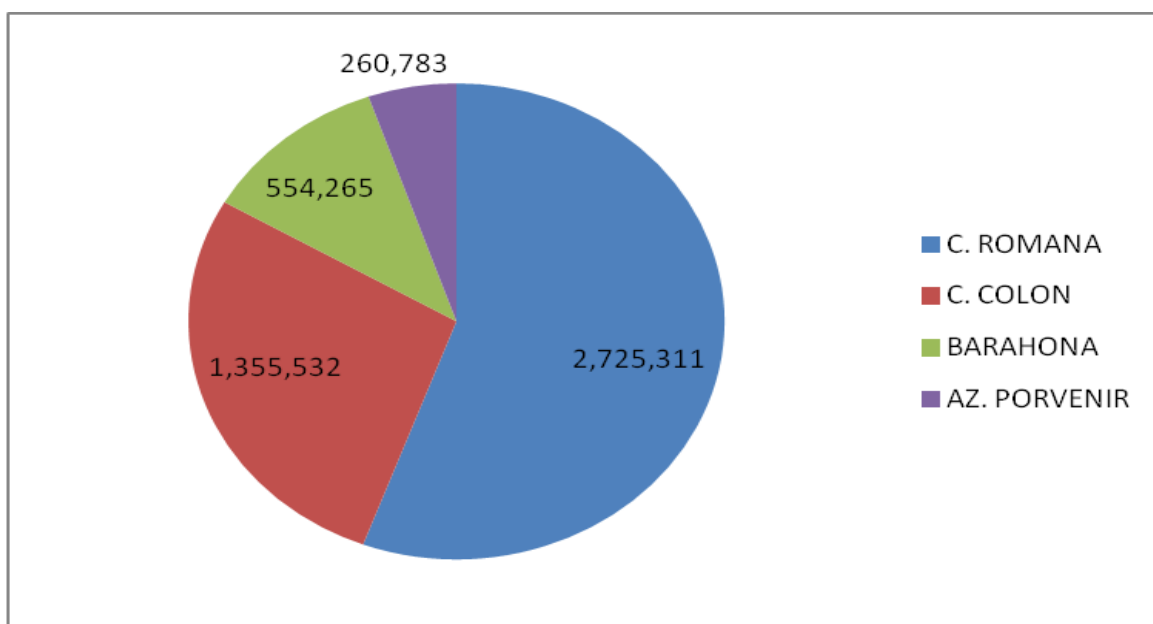


GRÁFICO NO. 1-B.
MOLIENDA DE CAÑA DURANTE LA ZAFRA 2018-2019



Del total de caña molida en la presente campaña, de administración (propias de los ingenios) fue de **3,419,117** toneladas y procedente de colonos (particulares) fue de **1,898,156**.

De la caña de colonos, la mayor participación fue la de los cañicultores que producen para el **Central Romana**, con un total de **997,091** toneladas que representa el **34%** de la procesada por la empresa agroindustrial y el **52%** del total del conjunto de colonos.

A esta le sigue en el orden el **Ingenio Cristóbal Colón** con **724,016** toneladas para el **49%** de la gramínea procesada por esa empresa y el **38%** de todos los colonos. Por último, **Ingenio Porvenir** con **177,049** toneladas para el **68%** de la molienda procesada por esa empresa y el **9%** de la caña de colonos.

CUADRO NO. 2
MOLIENDA DE CAÑA DE ADMINISTRACIÓN Y COLONOS
ZAFRA 2019-2020 (EN T.M.)

INGENIOS	ADMINISTRACION	COLONOS	TOTAL
CENTRAL ROMANA	1,959,129	997,091	2,956,220
CRISTÓBAL COLON	740,677	724,016	1,464,693
BARAHONA	635,695	N/P	635,695
PORVENIR	83,616	177,049	260,665
TOTAL	3,419,117	1,898,156	5,317,273

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS- INAZUCAR.

CUADRO NO. 2A
MOLIENDA DE CAÑA DE ADMINISTRACIÓN Y COLONOS
ZAFRA 2018-2019 (EN T.M.)

INGENIOS	ADMINISTRACION	COLONOS	TOTAL
CENTRAL ROMANA	1,854,028	871,283	2,725,311
CRISTÓBAL COLON	663,384	692,148	1,355,532
BARAHONA	554,265	N/P	554,265
PORVENIR	82,088	178,695	260,783
TOTAL	3,153,765	1,742,126	4,895,891

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS- INAZUCAR.

Producción de Azúcar

La producción de azúcar aumentó en unas **47,233** toneladas métricas, al producir la cantidad de **592,748** toneladas métricas, en comparación con la zafra anterior **2018-2019**, la cual registró la cantidad de **545,515** toneladas métricas, para un aumento equivalente a **9%**.

De la cantidad producida en esta contienda, **461,738** toneladas corresponden al tipo crema o crudo, **131,010** toneladas al tipo refino.

Del total de azúcar recolectada, **Central Romana** obtuvo **345,917** toneladas que representa el **58%**, incluyendo **123,589** toneladas de azúcar refino, seguida por el **Ingenio Cristóbal Colón** con **152,802** toneladas, incluyendo **7,421** toneladas de azúcar refino, para el **26%**; **Barahona** participó con **76,554** toneladas, para un **13%** y el **Ingenio Porvenir** con **17,475** toneladas, para el **3%** en su producción.

El **Central Romana** registró un aumento en su producción de **azúcar crudo** de **48,477** toneladas, al producir en la presente campaña la cantidad de **222,328** toneladas y en la zafra anterior **173,851** toneladas, lo que representa un aumento de un **28%**; diferente comportamiento tuvo el azúcar refino que disminuyó su producción en unas **22,000** toneladas, al producir la cantidad en esta contienda de **123,589** toneladas y en la campaña anterior la cantidad de **145,589** toneladas, lo que representa una disminución de un **15%** en su producción.

El **Ingenio Cristóbal Colón**, aumentó su producción de azúcar crudo en **7,109** toneladas al producir en esta campaña la cantidad de **145,381** toneladas, y en la anterior produjo **138,272** toneladas, lo que representa un aumento de un **5%**; por el lado del refino se produjo un aumento por la cantidad de **2,800** toneladas, al producir en esta contienda la cantidad de **7,421** toneladas y en la campaña anterior la cantidad de **4,621** toneladas, lo que representa un aumento de un **60%** en su producción.

El **Ingenio Barahona** fue el más productivo en esta contienda al aumentar su producción en **12,950** toneladas, al producir en la presente campaña la cantidad de **76,554** toneladas métricas y en la zafra anterior **63,604** toneladas métricas, lo que representa un aumento de un **20%**. Finalmente, el **Ingenio Porvenir**, disminuyó su producción en **2,103** toneladas, al producir en la presente campaña la cantidad de **17,475** toneladas métricas y en la zafra anterior **19,578** toneladas, lo que representa una disminución de un **11%** en su producción.

CUADRO NO. 3
AZÚCAR PRODUCIDA COMPARADA (EN T.M.)

INGENIOS	PRODUCCIÓN DE AZÚCARES								
	2019-2020			2018-2019			DIFERENCIA		
	CREMA	REFINO	TOTAL	CREMA	REFINO	TOTAL	CREMA	REFINO	TOTAL
CENTRAL ROMANA	222,328	123,589	345,917	173,851	145,589	319,440	48,477	-22,000	26,477
CRISTÓBAL COLÓN	145,381	7,421	152,802	138,272	4,621	142,893	7,109	2,800	9,909
BARAHONA	76,554	N\P	76,554	63,604	N\P	63,604	12,950	N\P	12,950
PORVENIR	17,475	N\P	17,475	19,578	N\P	19,578	-2,103	N\P	-2,103
TOTALES	461,738	131,010	592,748	395,305	150,210	545,515	66,433	-19,200	47,233

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS-INAZUCAR.

GRÁFICO NO. 3-A.
PRODUCCIÓN DE AZÚCAR CRUDO (CREMA) DURANTE LA ZAFRA 2019-2020

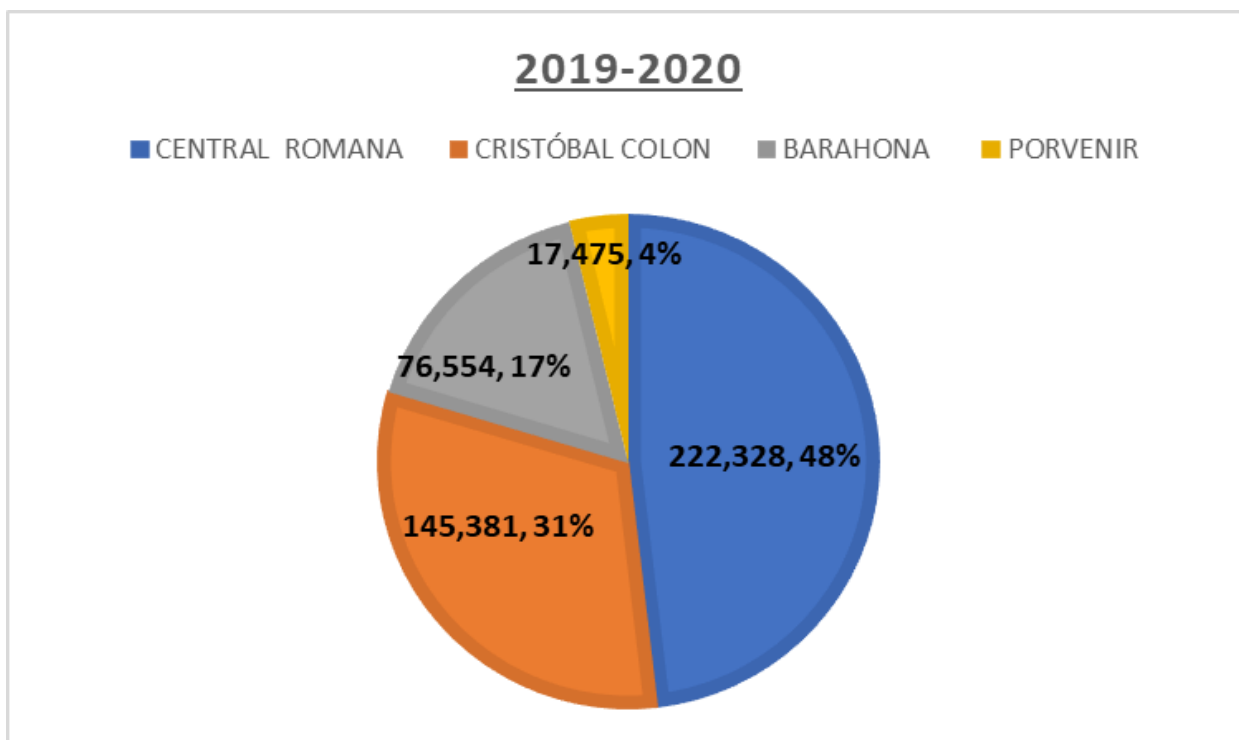
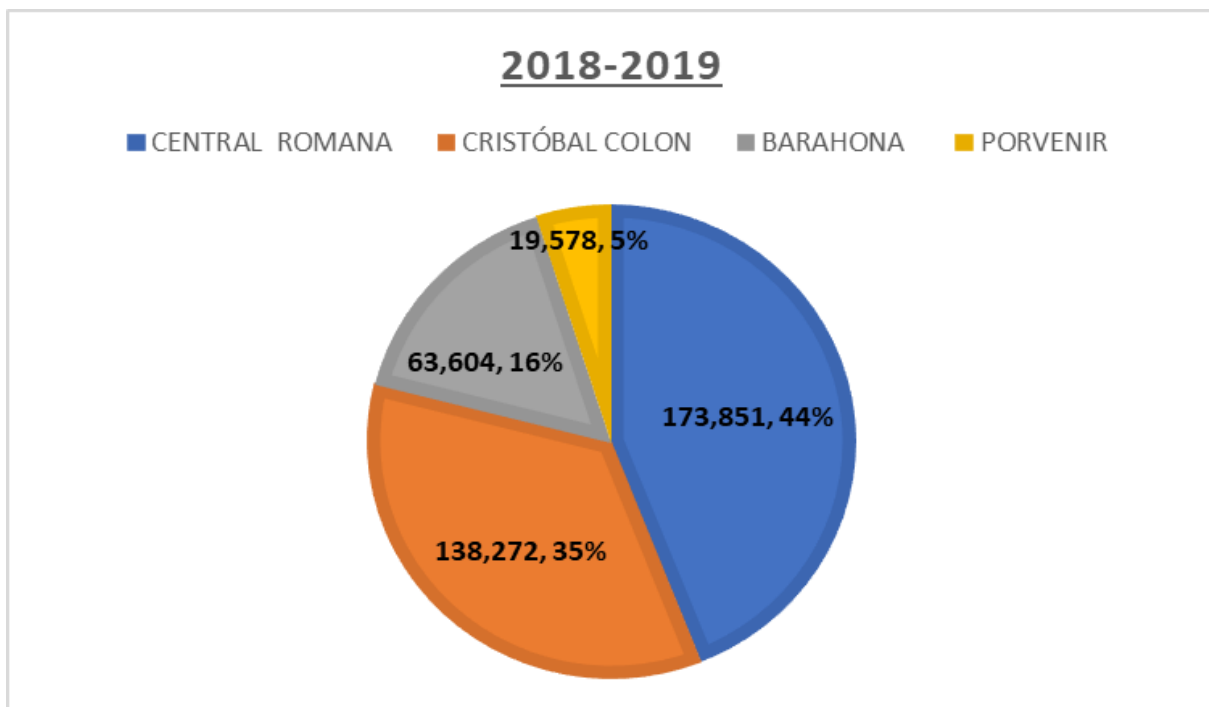


GRÁFICO NO. 3-B.
PRODUCCIÓN DE AZÚCAR CRUDO (CREMA) DURANTE LA ZAFRA 2018-2019



En conjunto, los rendimientos de azúcar por toneladas de caña molida alcanzaron el **11%**. Esto es el resultado de la sumatoria de la producción de azúcar crema de los cuatro ingenios que fue de **461,738** toneladas, y la conversión del azúcar refino a crema multiplicando el total producido de refino, que fue de **131,010** toneladas por uno punto cero ocho (**1.08**) para obtener ciento ocho (**108**) libras de azúcar crudo que es la cantidad requerida para obtener **100** libras de refino, lo que alcanza la cantidad de **141,491** toneladas métricas.

El total de azúcar crema producida (**603,229 TMVC**) dividida entre el total de caña molida que fue de **5,317,273** toneladas, da por resultado un rendimiento fabril del **11%**; esto es **274** libras de azúcar cruda (azúcar crema) por cada tonelada métrica de caña molida.

Ingenio Barahona y **Central Romana**, fueron las empresas que alcanzaron los mayores rendimientos con un **12.04 %**, y un **12.03%** respectivamente; seguido por **Cristóbal Colón** con un **10.47%**, y por último, **Porvenir** con el **6.70%** en su producción de azúcar.

Producción de Melaza y Furfural

Durante el período de análisis, se produjeron **38.3 millones** de galones americanos de melaza y **11 mil** toneladas de furfural. La producción de melaza aumentó en **1.1** millón de galones americanos en relación con la cosechada de la zafra **2018-2019**, que fue de **37.2** millones de galones para un aumento de un **3%** del total de melaza recolectada.

Central Romana participó con **19.8** millones de galones para el **52%**, con un rendimiento de **6.7 galones** por cada tonelada de caña molida. El **Ingenio Cristóbal Colón**, alcanzó **11.1** millones de galones, para el **29%**, con un rendimiento de **7.6** galones por tonelada de caña molida.

Barahona, obtuvo **4.7** millones de galones, para el **12%**, con un rendimiento de **7.5** galones por cada tonelada de caña molida, y **Porvenir** participó con **2.6** millones de galones, para el **7%**, con un rendimiento de **10** galones por cada tonelada de caña molida. Por su parte, el total de furfural producido en la campaña correspondió al **Central Romana**, por la cantidad de **60,930,845** libras equivalentes a **27,638** toneladas.

CUADRO NO. 4
MELAZA PRODUCIDA DURANTE LA ZAFRA 2019/2020
COMPARADA A LA ZAFRA 2018-2019
(GALONES AMERICANOS)

INGENIOS	2019-2020	2018-2019	DIFERENCIA
	MELAZA PRODUCIDA	MELAZA PRODUCIDA	
CENTRAL ROMANA	19,847,200	20,184,150	-336,950
CRISTÓBAL COLÓN	11,111,828	10,528,372	583,456
BARAHONA	4,780,580	4,054,186	726,394
PORVENIR	2,613,493	2,484,605	128,888
TOTALES	38,353,101	37,251,313	1,101,788

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS-INAZUCAR

III.- ABASTECIMIENTO DEL MERCADO LOCAL

Consumo de Azúcar

En el período enero- junio del año en curso, la demanda del mercado local de azúcar crema fue de **134,924** toneladas métricas y **66,697** toneladas de azúcar refino, que totalizaron **201,621** toneladas de uno y otro tipo de azúcar. De la primera, (azúcar crema) el promedio mensual aumentó, en unas **22,487** toneladas, equivalente a un 12%, en comparación a igual período del año **2019**, donde el promedio fue de **19,975** toneladas; la segunda mantuvo su consumo promedio de **11,116**, y el anterior promedio fue de **11,110**.

En similar período del año **2019** se despachó al mercado local la cantidad de **119,847** toneladas métricas de azúcar crema y **66,660** toneladas métricas de azúcar refino que totalizaron **186,507** toneladas métricas.

CUADRO NO. 5
ABASTECIMIENTO DE AZUCARES AL MERCADO INTERNO
DURANTE EL PERÍODO DE ENERO – JUNIO DEL 2020

MESES 2020	ABASTECIMIENTO EN TONELADAS MÉTRICAS		
	CRUDO	REFINO	SUB-TOTAL
ENERO	20,382	10,867	31,249
FEBRERO	18,205	10,987	29,192
MARZO	21,548	12,244	33,792
ABRIL	28,926	10,284	39,210
MAYO	22,486	10,785	33,271
JUNIO	23,377	11,530	34,907
TOTAL	134,924	66,697	201,621
PROMEDIO	22,487	11,116	33,604

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS-INAZUCAR.

CUADRO NO. 5A
ABASTECIMIENTO DE AZUCARES AL MERCADO INTERNO
DURANTE EL PERÍODO DE ENERO – JUNIO DEL 2019

MESES 2019	ABASTECIMIENTO EN TONELADAS METRICAS		
	CRUDO	REFINO	SUB-TOTAL
ENERO	15,922	11,771	27,693
FEBRERO	18,839	10,385	29,224
MARZO	22,013	11,889	33,902
ABRIL	20,420	10,276	30,696
MAYO	20,164	10,672	30,836
JUNIO	22,489	11,667	34,156
TOTAL	119,847	66,660	186,507
PROMEDIO	19,975	11,110	31,085

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS-INAZUCAR

Venta Local de Melaza

En el período de referencia, enero-junio del año **2020**, se vendió localmente un total de **10,450,509** de galones americanos de melaza; tanto a la industria como a la ganadería.

A la primera se le despachó el **97%**, para **10.1** millones de galones, y a la segunda **270,041** equivalentes al **3%**. La asignación de melaza a la industria en el actual período aumentó en **2,239,053** galones o con relación al período anterior, equivalente a **28%**, cuando en la campaña actual se despachó **10.1 millones** de galones americanos y en la campaña pasada se vendió **7.9 millones** de galones. En cuanto a la venta al sector ganadero, para el período actual se mantuvo prácticamente igual, con relación a la del pasado período, con un pequeño aumento de **30,198** galones americanos, al ser contratado en el presente período unos **270,041** de galones frente a los **239,843** contratados en el período pasado.

CUADRO NO. 6
ABASTECIMIENTO DE MELAZA AL MERCADO INTERNO
DURANTE EL PERÍODO DE ENERO – JUNIO DEL 2020.

MESES 2020	ABASTECIMIENTO EN GALONES AMERICANOS		
	DIRECTO	INDUSTRIA	SUB- TOTAL
ENERO	133,571	932,385	1,065,956
FEBRERO	305	2,549,830	2,550,135
MARZO	2,500	2,342,901	2,345,401
ABRIL	107,500	1,107,238	1,214,738
MAYO	10,555	1,656,750	1,667,305
JUNIO	15,610	1,591,364	1,606,974
TOTAL	270,041	10,180,468	10,450,509
PROMEDIO	45,007	1,696,745	1,741,752

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS-INAZUCAR

CUADRO NO. 6A
ABASTECIMIENTO DE MELAZA AL MERCADO INTERNO
DURANTE EL PERÍODO DE ENERO – JUNIO DEL 2019.

MESES 2019	ABASTECIMIENTO EN GALONES AMERICANOS		
	DIRECTO	INDUSTRIA	SUB- TOTAL
ENERO	58,591	491,175	549,766
FEBRERO	61,182	2,042,910	2,104,092
MARZO	27,794	1,416,151	1,443,945
ABRIL	43,465	1,138,272	1,181,737
MAYO	25,632	1,469,914	1,495,546
JUNIO	23,179	1,382,993	1,406,172
TOTAL	239,843	7,941,415	8,181,258
PROMEDIO	39,974	1,323,569	1,363,543

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS-INAZUCAR.

IV.-EXPORTACIÓN DE AZÚCAR, MELAZA Y FURFURAL

Exportación de Azúcar

Las exportaciones de azúcar cortada al **30** de septiembre, alcanzaron la cantidad de **219,096 TMVC** (toneladas métricas valor crudo), equivalente a **211,278** toneladas métricas valor comercial, por el monto de **US\$113.2** millones de dólares, por lo que el país, cumplió con el compromiso de la cuota asignada en principio por los Estados Unidos de América ascendente a **185,335 TMVC**, equivalente a **177,566** toneladas métricas valor comercial.

Posteriormente les fueron asignadas al país dos cantidades, una de **16,397 TMVC**, en el mes de febrero y otra de **30,000 TMVC** en el mes de abril, para un total de **231,732 TMVC**, equivalente a **223,464** toneladas métricas valor comercial.

De las exportaciones de azúcar, Central Romana participó con **130,998 TM (135,845 TMVC)** por un monto de **US\$70.9** millones de dólares, para el **62.00%** del total exportado al mercado preferencial de los Estados Unidos de América.

Al Central Romana le siguió el Ingenio Cristóbal Colón con **61,079 TM (63,339 TMVC)** para el **28.90%** por un valor de **US\$31.1** millones de dólares y finalmente el Consorcio Azucarero Central (Ingenio Barahona) con **19,201 TM (19,912 TMVC)**, para el **9.08%** cuyo monto alcanzó los **US\$11.1** millones de dólares.

Exportaciones de Melaza y Furfural

El total de las exportaciones de melazas se redujeron con relación a la pasada campaña, por la cantidad de **5,192,318** de galones americanos. El Central Romana, participó con **16.4** millones de galones, por un monto de **US\$12.5** millones de dólares y el Ingenio Cristóbal Colón con **4.7** millones de galones americanos, por la suma de **US\$3.6** millones de dólares. El ingenio Barahona, participó con **652,104** de galones, por un monto de **US\$414,653** dólares.

Las exportaciones de furfural fueron realizadas por Central Romana, por la cantidad de **20,927** toneladas métricas por el monto de **US\$13.8** millones de dólares, cantidad inferior a la zafra anterior en una **14,056** toneladas métricas, equivalente a un **40%**, donde se registró la cantidad de **34,983** toneladas métricas, por un monto de **US\$23.1** millones de dólares.

El valor total de las exportaciones alcanzó la cantidad de unos **US\$143.7** millones de dólares americanos.

CUADRO NO. 7
CANTIDAD Y VALOR DE LAS EXPORTACIONES DE AZÚCAR,
MELAZA Y FURFURAL,
CORTADA AL 30 DE SEPTIEMBRE 2020.

INGENIOS	EXPORTACIONES					
	AZUCAR		MELAZA		FURFURAL	
	CANTIDAD (TMVC)	VALOR (US\$)	CANTIDAD (GA)	VALOR (US\$)	CANTIDAD TM	VALOR (US\$)
C. ROMANA	135,845	70,988,120	16,446,160	12,582,148	20,927	13,841,023
CRISTÓBAL COLÓN	63,339	31,174,168	4,771,333	3,687,459	-	-
BARAHONA	19,912	11,103,284	652,104	414,653	-	-
TOTAL	219,096	113,265,572	21,869,597	16,684,260	20,927	13,841,023

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS –INAZUCAR-

CUADRO NO. 7A
CANTIDAD Y VALOR DE LAS EXPORTACIONES DE AZÚCAR,
MELAZA Y FURFURAL,
CORTADA AL 30 DE SEPTIEMBRE 2019.

INGENIOS	EXPORTACIONES					
	AZUCAR		MELAZA		FURFURAL	
	CANTIDAD (TM)	VALOR (US\$)	CANTIDAD (GA)	VALOR (US\$)	CANTIDAD TM	VALOR (US\$)
C. ROMANA	111,960	59,573,473	19,962,403	15,343,717	34,983	23,136,848
CRISTÓBAL COLÓN	48,629	25,058,266	5,749,000	4,264,000	-	-
BARAHONA	18,500	9,455,353	1,349,712	819,592	-	-
TOTAL	179,089	94,087,092	27,061,915	20,427,309	34,983	23,136,848

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS -INAZUCAR-

CUADRO NO. 7 B
REPÚBLICA DOMINICANA
EJECUCIÓN DE LA CUOTA DE EXPORTACIÓN DE AZÚCAR AL MERCADO
PREFERENCIAL DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA.
CIERRE AL 30/09/2020

INGENIO EXPORTADOR	CUOTA GLOBAL ASIGNADA			CUOTA EJECUTADA			BALANCE		
	T.M. (VALOR CRUDO)	T.M. (VALOR COMERCIAL)	CUOTA %	T.M.V.C.	T.M.	%	T.M.V.C.	T.M.	CUMP. %
CENTRAL ROMANA	145,620	140,424	62.84%	136,364	131,499	62.16%	-9,256	-8,926	-0.68%
CRISTOBAL COLÓN	62,939	60,693	27.16%	63,298	61,040	28.86%	359	346	1.69%
BARAHONA	23,173	22,346	10.00%	19,703	19,000	8.98%	-3,470	-3,346	-1.02%
TOTAL	231,732	223,464	100.00%	219,365	211,538	100.00%	-12,367	-11,926	0.00%

EXPORTADORES	FACTOR	POL. ESTIMADA
CENTRAL ROMANA	1.050000000	98.857143
CAEI	1.043750000	98.500000
BARAHONA	1.034650000	97.98000000

FACTOR E.E.UU (COMUN) =	1.036999000
-------------------------	-------------

V.- EXISTENCIAS DE AZÚCAR, MELAZA Y FURFURAL

La existencia de azúcar cortada al 31 de julio, registró un total de **168,990** toneladas métricas, clasificadas en: **90,968** toneladas de azúcar crema y **78,022** de azúcar refino; por debajo del inventario de la zafra anterior **2018-2019**, en una **7,450** toneladas, equivalente a un **4.2%**, la cual disponía de **85,640** toneladas de azúcar crema y **90,800** toneladas de azúcar refino, que totalizaron unas **176,440** toneladas métricas de azúcar de diferentes tipos.

Por el lado de la melaza la existencia de esta recién finalizada superó la zafra anterior en unos **2,657,147** galones americanos equivalente a un **62%**; de igual manera el furfural superó la anterior en **600,548** libras equivalente a **4.2%**.

CUADRO NO. 8
EXISTENCIA DE AZÚCAR, MELAZA Y FURFURAL DE PRODUCCIÓN LOCAL
AL 31 DE JULIO DE 2020.

CONSORCIO/(INGENIO)	AZUCAR			DERIVADOS	
	CRUDO	REFINO	TOTAL	MELAZA (GLS.AM.)	FURFURAL (LBS.)
CENTRAL ROMANA CORP, LTD.	47,608	76,930	124,538	3,218,035	14,794,101
CONS. AZUC. DE EMP. IND. -CAEI-	29,024	1,092	30,116	1,398,080	N/P
CONS. AZUCARERA CENTRAL, CXA.	14,331	N/P	14,331	2,328,491	N/P
AZUCARERA PORVENIR S.R.L. -CEA-	5	N/P	5	1,583	N/P
TOTAL GENERAL	90,968	78,022	168,990	6,946,189	14,794,101

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS.

* N/P = NO PRODUCE.

CUADRO NO. 8A
EXISTENCIA DE AZÚCAR, MELAZA Y FURFURAL DE PRODUCCIÓN LOCAL
AL 31 DE JULIO DE 2019.

CONSORCIO/(INGENIO)	AZUCAR			DERIVADOS	
	CRUDO	REFINO	TOTAL	MELAZA (GLS.AM.)	FURFURAL (LBS.)
CENTRAL ROMANA CORP, LTD.	41,278	87,871	129,149	1,248,965	14,193,553
CONS. AZUC. DE EMP. IND. -CAEI-	26,978	2,929	29,907	694,319	N/P
CONS. AZUCARERA CENTRAL, CXA.	17,382	N/P	17,382	1,987,243	N/P
AZUCARERA PORVENIR S.R.L. -CEA-	2	N/P	2	358,515	N/P
TOTAL GENERAL	85,640	90,800	176,440	4,289,042	14,193,553

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS.

* N/P = NO PRODUCE.

Estimación del Consumo Local

El consumo proyectado a los próximos **4** meses que faltan para el inicio de la próxima zafra azucarera “**2020-2021**”, será de la siguiente manera: de acuerdo con el consumo mensual en período de la zafra anterior (**2019-2020**), que fue de aproximadamente **16,125** toneladas métricas tanto para el azúcar crudo, como para el refino.

En este período contamos con una existencia de unas **90,968** toneladas métricas de azúcar crudo y unas **78,022** toneladas métricas de azúcar refino, para un total de **168,990** toneladas métricas; las cuales fueron debidamente verificadas y medidas por una comisión de técnicos de este instituto, lo que garantiza el abasteciendo del mercado interno, hasta el inicio de la próxima zafra azucarera “**2020-2021**”, la cual inicia en el mes de diciembre del presente año **2020**; adicional a esta cantidad podemos estimar una existencia en los establecimientos comerciales de unas **30,000** toneladas de azúcar crema y unas **20,000** toneladas del tipo refino, por lo que, al igual que el año pasado, **no es necesario importar**

azúcar, en razón de que el abastecimiento del mercado interno está totalmente garantizado con la existencia de los diferentes tipos de azúcar.

CUADRO NO. 9
PROYECCIÓN DE ABASTECIMIENTO AL MERCADO LOCAL,
AGOSTO –NOVIEMBRE 2020.

MESES	CREMA™	REFINO™	CONSUMO™ TOTAL	RESERVA CRUDO™ 90,968	RESERVA REFINO™ 76,930
AGOSTO	16,000	16,000	32,000	74,968	60,930
SEPTIEMBRE	16,500	17,000	33,500	58,468	43,930
OCTUBRE	16,000	15,500	31,500	42,468	28,430
NOVIEMBRE	16,000	16,000	32,000	26,468	12,430
TOTAL	64,500	64,500	129,000		
PROMEDIO	16,125	16,125	32,250		

FUENTE: REPORTES MENSUALES DE LOS INGENIOS
VERIFICACIÓN COMISIÓN DE TÉCNICOS INAZUCAR.

VI.- PROGRAMACIÓN ZAFRA AZUCARERA 2020-2021

Según el reporte de programación para la zafra azucarera “2020-2021”, la cual inicia su producción en la segunda semana del mes de diciembre del presente año; esta cuenta con un área total sembrada de **1,965,164** tareas nacionales cultivadas de caña. De estas, **1,373,128** tareas corresponden a los cuatro ingenios en producción, para el **69.88%**, y **592,036** a los colonos equivalentes al **30.12%**.

Se espera cosechar **5,335,006** toneladas de caña clasificadas en **3,950,006** toneladas de administración para el **74.04%**, y de colonos **1,385,000** toneladas para el **25.96%**.

Por parte de la producción de azúcar se ha proyectado la cantidad de **598,155** toneladas métricas de las cuales **424,655** toneladas corresponden al tipo crema, **173,500** toneladas refina, en un rango comprendido de **157** a **201** días de operación, para un rendimiento promedio de **11.47 %**; esta campaña ha proyectado producir **7,655** toneladas más que la anterior.

El Ingenio Barahona, aumentará su producción en **16,940** toneladas de azúcar crudo. **El Central Romana** y **El Ingenio Porvenir**, proyectan mantener la misma producción de azúcar que programaron en la pasada contienda.

Finalmente, el **Ingenio Cristóbal Colón**, proyecta reducir su producción de azúcar en unas **9,285** toneladas por el lado del azúcar crema, y mantener la misma proyección para el azúcar refino.

Se estima igualmente producir la cantidad de **38.5** millones de galones americanos de melaza, casi un millón menos que la pasada contienda, y **28,000** toneladas métricas de furfural, este último producido solamente por el **Central Romana**.

Por concepto de salarios, se ha contemplado el pago de **RD\$5,052,343,000** para un aumento de **RD\$977,053,966** por concepto de sueldos y salarios con relación a la campaña anterior, finalmente en impuesto para el Estado dominicano, se ha estimado pagar la cantidad de **RD\$3,258,936,170** para un incremento de **RD\$454,549,267** con relación a la zafra recién finalizada.

CUADRO NO. 10
PROGRAMACIÓN ZAFRA AZUCARERA “2020-2021”

INGENIOS	FECHA INICIO	ÁREA SEMBRADA TAREAS	DÍAS DE ZAFRA	CANTIDAD DE CAÑA A MOLER	AZÚCAR T.M.			DERIVADOS		SALARIOS A PAGAR EN RD\$	IMPUESTOS A PAGAR EN RD\$
					CRUDO	REFINO	TOTAL	MELAZA GLS AMERS.	FURFURAL (T.M.)		
CENTRAL ROMANA	9-dic-20	1,041,400	200	3,000,000	195,000	161,500	356,500	21,000,000	28,000	3,500,000,000	2,200,000,000
ADMINIST.		663,000		1,950,000							
COLONOS		378,400		1,050,000							
CRISTOBAL COLÓN	13-dic-20	620,000	189	1,400,000	128,715	12,000	140,715	10,500,000	N/P	845,000,000	670,000,000
ADMINIST.		520,000		1,290,000							
COLONOS		100,000		110,000							
BARAHONA	10-dic-20	150,496	157	635,006	76,940	N/P	76,940	4,450,000	N/P	550,000,000	380,000,000
ADMINIST.		150,496		635,006							
COLONOS		N/P		0							
PORVENIR	28-dic-20	153,268	201	300,000	24,000	N/P	24,000	2,613,494	N/P	157,343,000	8,936,170
ADMINIST.		39,632		75,000							
COLONOS		113,636		225,000							
TOTAL		1,965,164		5,335,006	424,655	173,500	598,155	38,563,494	28,000	5,052,343,000	3,258,936,170

FUENTE: REPORTE DE LOS INGENIOS

N/P = No produce

CUADRO NO. 10A
PROGRAMACIÓN ZAFRA AZUCARERA “2019-2020”

INGENIOS	FECHA INICIO	ÁREA SEMBRADA TAREAS	DÍAS DE ZAFRA	CANTIDAD DE CAÑA A MOLER	AZÚCAR T.M.			DERIVADOS		SALARIOS A PAGAR EN RD\$	IMPUESTOS A PAGAR EN RD\$
					CRUDO	REFINO	TOTAL	MELAZA GLS AMERS.	FURFURAL (T.M.)		
CENTRAL ROMANA	27-nov-19	1,041,400	200	3,000,000	195,000	161,500	356,500	21,000,000	28,000	3,100,000,000	2,200,000,000
ADMINIST.		663,000		1,950,000							
COLONOS		378,400		1,050,000							
CRISTOBAL COLÓN	29-nov-19	639,000	185	1,425,000	138,000	12,000	150,000	10,890,000	N/P	503,129,302	353,200,000
ADMINIST.		528,000		1,320,000							
COLONOS		111,000		105,000							
BARAHONA	19-dic-19	135,150	137	555,000	60,000	N/P	60,000	3,800,000	N/P	325,000,000	250,000,000
ADMINIST.		135,150		555,000							
COLONOS		N/P		0							
PORVENIR	2-ene-20	149,977	160	320,000	24,000	N/P	24,000	2,880,000	N/P	147,159,732	1,186,903
ADMINIST.		43,000		90,000							
COLONOS		106,977		230,000							
TOTAL		1,965,527		5,300,000	417,000	173,500	590,500	38,570,000	28,000	4,075,289,034	2,804,386,903

FUENTE: REPORTE DE LOS INGENIOS

N/P = No produce

CUADRO NO. 10 B
EJECUCIÓN ZAFRA AZUCARERA “2019-2020”

INGENIO	MOLIENDA DE CAÑA TM				AZUCAR CRUDO TM				AZUCAR REFINO TM			
	PROGRAMADA	EJECUTADA	BALANCE	CUMPL. %	PROGRAMADA	EJECUTADA	BALANCE	CUMPL. %	PROGRAMADA	EJECUTADA	BALANCE	CUMPL. %
CENTRAL ROMANA	3,000,000	2,956,220	-43,780	-1.46%	195,000	222,328	27,328	14.01%	161,500	123,589	-37,911	-23.47%
CRISTOBAL COLÓN	1,452,000	1,464,693	12,693	0.87%	138,000	145,381	7,381	5.35%	12,000	7,421	-4,579	-38.16%
BARAHONA	555,000	635,695	80,695	14.54%	60,000	76,554	16,554	27.59%	N/P	N/P	N/P	N/P
PORVENIR	320,000	260,665	-59,335	-18.54%	24,000	17,475	-6,525	-27.19%	N/P	N/P	N/P	N/P
TOTAL	5,327,000	5,317,273	-9,727	-4.59%	417,000	461,738	44,738	10.73%	171,500	131,010	-42,490	-24.78%

Ejecución de la Zafra Azucarera “2019-2020”

De acuerdo con la ejecución de la zafra azucarera “2019-2020, el **Ingenio Central Romana**, programó la molienda de **3,000,000** toneladas de caña de azúcar y ejecutó la cantidad de **2,956,220** para una diferencia de **-43,780** toneladas menos, equivalente a una reducción de **-1.46%**; por el lado de la producción de azúcar proyectó la cantidad de **356,500** toneladas, de las cuales **195,000** correspondían a azúcar crudo y **161,500** de refino; de la primera ejecutó **222,328** toneladas, para un aumento de **27,328** toneladas, equivalente a **14.01%**, y de la segunda produjo la cantidad de **123,589** toneladas, para una reducción de **-37,911** toneladas, equivalente a un **-23.47%**, la producción total alcanzada fue de **345,917** toneladas; con relación a la programada hay una diferencia de unas **-10,583** toneladas equivalente a **-2.9%**.

Ingenio Cristóbal Colón, programó la molienda de **1,452,000** toneladas de caña de azúcar y ejecutó la cantidad de **1,464,693** para una diferencia de **12,693** toneladas, equivalente a un aumento de **0.87%**; por el lado de la producción de azúcar proyectó la cantidad de **150,000** toneladas, de las cuales **138,000** correspondían a azúcar crudo y **12,000** de refino; de esta programación ejecutó la cantidad total de **152,802** toneladas, para un aumento de **2,802** toneladas equivalente a un **0.19%**; de la primera ejecutó **145,381** toneladas, para un incremento de **7,381** toneladas equivalente a un **0.53%**; y de la segunda produjo la cantidad de **7,421** toneladas, para una reducción de **4,579** toneladas, equivalente a una reducción de **38.16%**, de acuerdo a su programación.

Ingenio Barahona, programó la molienda de **555,000** toneladas de caña de azúcar y ejecutó la cantidad de **635,695** para un aumento de **80,695** toneladas, equivalente a un **14.54%**; por el lado de la producción de azúcar proyectó la cantidad de **60,000** toneladas de azúcar, superando esta en **16,554** toneladas, para un aumento de **27.60%** al producir la cantidad de **76,554** toneladas.

Ingenio Porvenir, programó la molienda de **320,000** toneladas de caña de azúcar, y ejecutó la cantidad de **260,665** para una diferencia de **-59,335** toneladas, equivalente a una reducción de **18.54%**; por el lado de la producción de azúcar proyectó la cantidad de **24,000** toneladas, y ejecutó unas **17,475** toneladas, para una reducción de **6,525**, equivalente a un **27.18%**, menos.

Decreto Zafra “2020-2021”

El Poder Ejecutivo emitió en fecha 15 de octubre del presente año 2020, el Decreto **No. 567-20**, que regirá la Zafra Azucarera “**2020-2021**”, de conformidad con la Ley número 618, el cual se encuentra disponible en nuestra página web: inazucar.gob.do.

Traslado del INAZUCAR

En fecha 15 de octubre del presente año 2020, mediante comunicación del Ministro de Hacienda y Presidente del Consejo Directivo de esta dependencia del Estado, **LIC. JOSÉ MANUEL VICENTE**, nos informó que por instrucciones del Excelentísimo Señor Presidente de la República, **LUIS ABINADER CORONA**, se dispuso: que el edificio que ocupa el **INAZUCAR** será la sede principal de la Dirección General de Alianzas Público Privadas, y que el **INAZUCAR** sería reubicado en las instalaciones del Banco Agrícola de la República Dominicana –**BAGRICOLA**-, pero al no haber disponibilidad de espacios físicos en la referida entidad bancaria, según comunicación de fecha 3 de noviembre del presente año 2020 de su Administrador el Señor **FERNANDO DURÁN**; en fecha 10 de diciembre del 2020, el Consejo de Directores del **INAZUCAR**, resolvió mediante su Segunda Resolución Acta. No. 03/2020, alquilar un local comercial ubicado en la Avenida Lope de Vega esquina calle José Amado Soler, del sector Serrallé del Distrito Nacional, con fondos provenientes de los productores azucareros transferidos al presupuesto institucional; autorizando en la referida resolución al Señor Director Ejecutivo **LIC. MÁXIMO PÉREZ PÉREZ**, iniciar los trámites legales para tales fines.

Eventos Internacionales: Sesiones y Seminarios de la OIA

El **INAZUCAR**, no participó en eventos internacionales presenciales, debido a la pandemia mundial que ocasionó el coronavirus (**Covid19**).

VII.- SITUACIÓN DEL MERCADO MUNDIAL

Según datos recibidos del secretariado de la Organización Internacional del Azúcar – OIA, reflejados en su estudio mensual para el mes de diciembre del presente año 2020, Diciembre resultó ser un mes tranquilo con pocos movimientos en los precios. Los inversores y los factores macroeconómicos se vieron condicionados por el impacto de las nuevas olas de casos de **covid-19** y la ralentización de fin de año de la actividad del mercado.

La producción de azúcar de la nueva temporada empezó a llegar a los mercados de los países productores de caña del hemisferio norte, como Tailandia y los países centroamericanos, mientras que la producción india se aceleraba hasta rozar la máxima capacidad. Durante la primera quincena de diciembre muchos más ingenios del Centro/Sur de Brasil dieron por finalizada la campaña, y las exportaciones continuaron a buen ritmo.

Los precios spot del azúcar crudo (reflejados en el precio diario ISA) marcaron un promedio en diciembre de **14,08 centavos la libra**, sin apenas cambios con respecto al promedio de **14,14 centavos la libra** de noviembre, aunque mejorando los **13,73 y 12,76** centavos la libra de octubre y septiembre.

Condiciones y Perspectivas

A principios de enero **FO Licht** publicó sus perspectivas revisadas para 2020/21 en las que apuntaba a un déficit para la temporada de **3,8 millones de toneladas**, que llega después del déficit de **5,5 millones de toneladas** de la temporada anterior.

La firma prevé que la producción de azúcar octubre-septiembre descienda desde los **180,6** hasta los **179,9 millones de toneladas**, valor crudo, mientras que el consumo se proyecta al alza desde los **181,6** hasta los **183,1 millones de toneladas**, valor crudo.

Se prevé un descenso de la producción en Europa y Sudamérica pero un fuerte aumento en Asia. Por otro lado, el consumo registra una recuperación frente al descenso de las dos últimas temporadas, el último de los cuales debido en parte a los confinamientos relacionados con la **covid**.

Rabobank proyectaba un déficit de **300.000 toneladas** en 2020/21 que se debía en parte a la recuperación del 1,7% de la demanda.

Por otro lado, el balance 2019/20 pasa desde un déficit de 1 millón de toneladas a un excedente de **1,8 millones de toneladas**, gracias al aumento de producción de Brasil. Las estimaciones de consumo 2019/20 se dejan prácticamente sin cambios, una caída interanual del 1,4%.

S&P Global Platts estima que el balance 2020/21 registre un excedente de **121.000** toneladas debido a que el CS de Brasil seguirá produciendo mucho azúcar hasta mediados de año.

Además anticipa que la producción de azúcar mantendrá su ímpetu durante la próxima temporada arrojando un excedente de **1,4 millones de toneladas**, valor crudo, en 2021/22

Melazas

Los precios de las melazas de remolacha continuaron su tendencia bajista en noviembre, cuando se mantuvieron por debajo de los **140 euros la tonelada** por segundo mes consecutivo, mientras que los valores de las melazas de caña cayeron hasta un mínimo de 12 meses de unos **160 euros la tonelada**.

Se prevé un incremento interanual en la producción de azúcar de caña de Estados Unidos que contribuirá a elevar las perspectivas de producción de melazas desde los 2 millones de toneladas de 2019/20 hasta una cota cercana a los **2,3 millones de toneladas**. La producción global de melazas de caña 2020/21 crecerá en **2,5 millones de toneladas** hasta los **40,1 millones de toneladas**, excluyendo a Brasil.

El principal aumento de producción se espera en India, con un crecimiento de 2,9 millones de toneladas hasta los 13 millones de toneladas, seguido de Pakistán, que sumará 250.000 toneladas hasta los 2,5 millones de toneladas.

VII.- PRESUPUESTO EJECUTADO

Gastos Corrientes

Los gastos corrientes en el año **2020** cortados al 31 de diciembre, se redujeron en unos **RD\$16,065,444.00** equivalente a un **23%** con relación al año anterior, cuando alcanzó la suma de **RD\$68,313,562.00**, esta reducción se produjo por los efectos de la pandemia del coronavirus (**Covid19**), en algunas de las partidas, afectando principalmente la de pasaje de viáticos fuera del

país, en razón de que la Organización Internacional del Azúcar –OIA-, suspendió los eventos internacionales que normalmente se realizan cada año, sustituyéndolos por presencia virtual.

Los aumentos significativos fueron en las partidas de: compra de combustibles y lubricantes que pasó de **RD\$2,491,361.00** a **RD\$3,358,563.00**, para un aumento de **RD\$867,202.00**, equivalente a un **35%**, el monto total para este año de gastos corrientes fue de **RD\$52,248,118.00**.

El mayor componente del gasto corriente después de la nómina y regalía, fue el de jornaleros, seguido por el de combustibles y lubricantes.

Los productores azucareros aportan al presupuesto institucional la cantidad de **RD\$16,000,000**, equivalente al **31%** del total presupuestado.

CUADRO NO. 12
COMPORTAMIENTO DEL GASTO CORRIENTE DEL AÑO 2020

CONCEPTOS	MONTO (RD\$)	RELACIÓN PORCENTUAL
• VIÁTICOS DENTRO DEL PAIS	241,700.00	0.46%
• ELECTRICIDAD	810,832.00	1.53%
• COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	3,358,563.00	6.36%
• REPARACIÓN MAQUINARIAS Y EQUIPOS	545,703.00	0.01%
• DIETAS DENTRO DEL PAÍS	600,000.00	2.27%
• NÓMINA Y REGALÍA	32,862,852.00	62.18%
• JORNALEROS	12,022,200.00	22.75%
• MATERIAL GASTABLE	813,155.00	1.54%
• SEGUROS	993,113.00	1.88%
TOTAL GASTOS CORRIENTES	52,248,118.00	100.00%

CUADRO NO. 12-A
COMPORTAMIENTO DEL GASTO CORRIENTE DEL AÑO 2019

CONCEPTOS	MONTO (RD\$)	RELACIÓN PORCENTUAL
• PASAJE Y VIÁTICOS FUERA DEL PAÍS	11,088,051.00	16.23%
• ELECTRICIDAD	831,398.00	1.22%
• COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	2,491,361.00	3.65%
• REPARACIÓN MAQUINARIAS Y EQUIPOS	1,467,766.00	2.15%
• DIETAS DENTRO DEL PAIS	600,000.00	0.88%
• NÓMINA Y REGALÍA	34,628,184.00	50.69%
• JORNALEROS	15,000,000.00	21.96%
• MATERIAL GASTABLE	656,062.00	0.96%
• SEGUROS	1,550,740.00	2.27%
TOTAL GASTOS CORRIENTES	68,313,562.00	100.00%

Gastos de Inversión.-

No hubo gasto de inversión.

VIII.- PLAN PLURIANUAL

Plan Operativo 2021

MATRÍZ INSTITUCIONAL

OBJETIVOS DEL PROGRAMA	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
OBJETIVOS GENERALES: Abastecer el mercado interno de azúcar y melaza y cumplir con la cuota de exportación a los diferentes mercados internacionales, donde	1) Cultivo de 1.9 millones de tareas nacionales. 2) Cosecha 5.33 millones de T.M de caña a ser molida.	-Reportes mensuales de zafra.- -Inspección de las plantas. -Reunión mensual con los Productores azucareros.	-Que sean cultivadas las cantidades de tierra estimada. -Que se mantenga la cuota de exportación y sus precios en los mercados internacionales.

accede nuestro producto nacional. Fortalecer los aspectos técnicos de la producción de la caña de azúcar y sus derivados, a través de la Finca Experimental Cañera.	3) Producción de 600,000 T.M.VC. de azúcar. 4) Producción de 38.5 millones de galones americanos de melaza. 5) Producción de 28,000 T.M de furfural. Todo esto con el estándar de calidad y en 741 días. 6) Capacitación Técnica e investigaciones tecnológicas.	-Curso de capacitación técnica y diagnóstico tecnológico.	-Que sean facilitados los recursos necesarios para el equipamiento y ejecución del proyecto de la Finca Experimental de la Caña de Azúcar y adecuarlos a las innovaciones tecnológicas.
Objetivos Específicos: Producir 424,655 T.M. de azúcar crudo (crema); 173,500 T.M de refino. Producir 38,563,494 de galones americanos de melaza y 28,000 T.M., de furfural. Cumplir con la cuota de exportación en su totalidad, que para el año fiscal 2021, período comprendido desde el 1^{ero} de octubre de 2020 al 30 de septiembre del 2021, es por la cantidad de 185,335 T.M.V.C.	-Ocuparán 35,000 trabajadores que recibirán en salarios 5,052.3 millones de pesos. -Se generará US\$170 millones por exportación de azúcar, melaza y furfural. -No se prevé que haya importación.	-Cumplir los acuerdos y compromisos internacionales en materia azucarera.	-Que no ocurran fenómenos naturales como huracanes, tormentas, vaguadas, temblores de tierra, etc.

Desarrollar Tecnología fitogenética, fitotecnia y fitosanitarias apropiadas, dirigidas al desarrollo de las pequeñas y medianas plantaciones cañeras.			
Resultados 1) Central Romana 195,000 T.M de azúcar crudo; 161,500 TM de refino, 21,000,000 de galones americanos de melaza 28,000 TM. de furfural. 2) Ingenio Cristóbal Colón 128,715 TM de azúcar crudo, 12,000 TM azúcar refino, 10,500,000 galones americanos de melaza 3) Ingenio Barahona 76,940 TM de azúcar crudo y 4,450,000 de galones de melaza. 4) Ingenio Porvenir 24,000 TM de azúcar crudo 2,613,000 galones americanos de melaza.	-Hacer la zafra en cuatro ingenios. -Moler 5.4 millones de toneladas métricas de caña. -Producir 600,000 TM de azúcar, de las cuales 425,000 toneladas serán del tipo crema o crudo y 175,000 toneladas del tipo refino, 39.5 millones de galones americanos de melaza y 28,000 TM de furfural. -Employar 35,000 trabajadores, para laborar en los ingenios. -Employar 100 personal técnico y trabajadores agrícolas en la Finca Experimental.	-Las centrales azucareras son las fuentes principales para obtener las informaciones para la evaluación de los objetivos planteados. -También las cadenas de distribución del azúcar, como colmados y supermercados a través de sondeos de precios.	-Que haya suficiente picadores de caña durante la ejecución de la “ Zafra Azucarera 2020-2021 ”.

ACTIVIDADES (PARA ALCANZAR LOS RESULTADOS ESPERADOS). -Que se cumplan con el programa de cultivo que es de 1,965,164 tareas nacionales. -Cosechar la cantidad de caña estimada de 5,335,006 TM. -Mantener los equipos y maquinarias en buenas condiciones técnicas; las vías férreas y caminos en condiciones transitables; al igual que los equipos de transportes.	-Operar con un 85 por ciento como mínimo el uso de la capacidad instalada de 35,000 TM de caña por día entre los cuatro ingenios. -Operar con un mínimo de 20 por ciento de pérdida de tiempo. -Que se mantengan los índices de rendimientos y productividad en el nivel promedio de la zafra anterior (2019-2020), que fue de 11.15%.	-El monto de la inversión (presupuesto) de la zafra 2020-2021, es de RD\$ 6,200,800,000.00, Por parte de los ingenios. (productores) -El monto estimado para el Proyecto de la Finca Experimental, es de RD\$79,000,000.	
---	---	---	--

IX.-ESTRATEGIA NACIONAL DE DESARROLLO

El Instituto Azucarero Dominicano –**INAZUCAR**-, se vincula en el Tercer Eje de la Estrategia Nacional de Desarrollo, que procura una Economía Sostenible, Integradora y Competitiva, para lograr este objetivo fomentaremos el desarrollo y la innovación de la industria nacional de la caña de azúcar, con potencial de impactar significativamente en el mejoramiento de la producción y el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, procurando el progresivo aumento del valor agregado nacional, mediante una estrecha coordinación entre el Estado, las empresas azucareras, los colonos de la caña de azúcar y los trabajadores de ese sector, así como también, desarrollar mecanismos sostenibles que

permitan la inclusión de las micro, pequeñas y medianas (**MIPYME**), en la producción local de azúcar integral y sus derivados.

PRINCIPALES FUNCIONARIOS:

- **LIC. MÁXIMO PÉREZ PÉREZ**
DIRECTOR EJECUTIVO
- **ING. AGUSTÍN CEDEÑO MEJIA**
SUBDIRECTOR EJECUTIVO
- **LIC. RAMÓN D. HIDALGO GONZÁLEZ**
SECRETARIO DEL CONSEJO
- **LIC. MIGUEL ANT. CABRERA VALDEZ**
ENCARGADO DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA
- **LIC. ISAAC TERRERO SÁNCHEZ**
ENCARGADO DE PLANIFICACIÓN
- **LICDA. ANNY ROSARIO CORREA**
ENCARGADA DE RECURSOS HUMANOS
- **LIC. JHONNY M. LORENZO ALCÁNTARA**
ENCARGADO DE CONTROL INTERNO
- **LIC. WILLIAM D. AMPARO FABIÁN**
ENCARGADO DIVISION JURÍDICA
- **LIC. GERARDO A. VARGAS**
ENCARGADO DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN
- **LICDA. ELENA BÁEZ POLANCO**
ASISTENTE DEL DIRECTOR EJECUTIVO